



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





# گزارش مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰

۱- گزارش فعالیت ها و وضعیت عمومی شرکت

۲- گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی

۳- صورت های مالی:

۳-۱- ترازنامه

۳-۲- صورت سود و زیان

۳-۳- صورت جریان وجوه نقد

۳-۴- یادداشت های توضیحی





باسمه تعالی

مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام  
بانک پاسارگاد (سهامی عام)

احتراماً در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفندماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار، بدین وسیله گزارش فعالیت ها و وضعیت عمومی بانک که برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰ تهیه گردیده و به شرح آتی تقدیم می گردد. گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالیانه هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضعیت عمومی بانک و عملکرد هیات مدیره ارائه می نماید. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضعیت عمومی بانک می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع بانک و انطباق با مقررات و اساسنامه بانک تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۲/۰۳/۱۱ به تایید هیات مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	اعضای هیات مدیره
	رئیس هیأت مدیره	سید کاظم میرولد
	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل	دکتر مجید قاسمی
	عضو موظف هیأت مدیره	احمد وادی دار
	عضو موظف هیأت مدیره	ذبیح اله خزایی
	عضو موظف هیأت مدیره	مصطفی بهشتی روی
	عضو موظف هیأت مدیره	کامران اختیار
	عضو غیر موظف هیأت مدیره	داود مجتهد

## گزیده اطلاعات

۱۳۸۹		۱۳۹۰		۱۳۹۱		عملکرد مالی طی دوره :
بانک	تلفیقی	بانک	تلفیقی	بانک	تلفیقی	
۲۴,۸۰۷,۳۳۸	۳۷,۱۵۳,۴۴۲	۳۲,۳۷۰,۹۴۸	۴۳,۰۵۸,۵۲۳	۴۴,۴۴۳,۰۵۶	۵۳,۳۸۹,۵۴۳	جمع درآمد ها
۶,۳۰۹,۴۲۶	۶,۵۱۵,۳۳۰	۱۰,۱۵۹,۸۲۰	۹,۹۵۴,۷۷۴	۱۴,۱۸۹,۱۴۰	۱۴,۶۲۵,۹۱۰	سود عملیاتی
۶,۰۶۴,۴۹۶	۵,۹۲۱,۳۸۱	۹,۸۳۶,۰۷۹	۹,۰۴۰,۷۹۵	۱۳,۲۴۶,۵۶۸	۱۲,۲۲۰,۷۰۲	سود خالص
						<b>وضعیت مالی در پایان دوره :</b>
۱۰۹,۵۹۳,۷۱۴	۱۰۲,۸۲۴,۳۱۳	۱۳۷,۳۲۶,۸۷۹	۱۲۸,۹۷۹,۰۷۹	۱۷۴,۷۸۹,۲۲۶	۱۶۴,۳۵۶,۳۷۷	خالص تسهیلات اعطایی
۱۴۲,۱۴۷,۵۱۱	۱۳۹,۳۶۷,۴۰۶	۱۷۱,۱۱۲,۴۷۶	۱۶۸,۸۴۴,۵۰۹	۲۲۹,۰۳۵,۶۷۶	۲۲۲,۱۳۶,۶۰۵	سپرده های دریافتی
۱۶,۱۰۷,۸۸۹	۱۶,۱۰۷,۸۸۹	۲۰,۸۵۱,۵۲۵	۲۰,۸۵۱,۵۲۵	۲۸,۵۴۴,۹۹۳	۲۸,۵۴۴,۹۹۳	مطالبات از بانک مرکزی
۱۷۹,۲۲۷,۸۸۰	۱۸۶,۰۵۹,۸۰۴	۲۲۱,۸۰۸,۴۴۶	۲۳۲,۱۷۴,۷۶۴	۲۹۷,۰۶۳,۶۲۶	۳۱۷,۲۸۸,۲۳۶	جمع دارایی ها
۱۴۷,۸۴۰,۴۷۷	۱۵۲,۸۲۹,۸۵۴	۱۸۰,۵۹۴,۷۵۴	۱۹۱,۶۹۴,۱۰۰	۲۴۸,۹۵۳,۸۹۱	۲۶۴,۶۹۷,۵۴۲	جمع بدهی ها
۲۳,۱۰۰,۰۰۰	۲۳,۱۰۰,۰۰۰	۲۷,۲۵۸,۰۰۰	۲۷,۲۵۸,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۳۱,۳۸۷,۴۰۳	۳۱,۲۷۰,۸۹۲	۴۱,۲۱۳,۶۹۲	۴۰,۴۸۰,۶۶۴	۴۸,۱۰۹,۷۳۵	۵۲,۵۹۰,۶۹۴	جمع حقوق صاحبان سهام
%۲۳.۹۲	-	%۲۴.۷۱	-	۲۲.۳۱%	-	نسبت کفایت سرمایه
						<b>نرخ بازده (درصد):</b>
%۴.۰۲	%۳.۸۲	%۴.۹۰	%۴.۲۹	۵.۱۰%	%۴.۴۳	نرخ بازده دارایی ها
%۲۷.۶۶	%۲۵.۳۵	%۲۶.۱۹	%۲۴.۹۷	۲۷.۵۲%	%۲۶.۶۱	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
						<b>اطلاعات مربوط به هر سهم:</b>
۲۳,۱۰۰	۲۳,۱۰۰	۲۷,۲۵۸	۲۷,۲۵۸	۳۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع (میلیون سهم)
۲۶۲.۵۳	۲۵۶.۳۴	۳۶۰.۸۵	۳۳۱.۶۷	۴۴۱.۵۵	۴۰۷.۳۶	سود هر سهم EPS - ریال
۱۸۰	-	۲۳۰	-	؟	-	سود نقدی هر سهم DPS - ریال
۲,۱۸۹	-	۱,۸۵۵	-	۱,۵۷۰	-	قیمت هر سهم در تاریخ تأیید گزارش - ریال
۱,۳۶۴	۱,۳۵۶	۱,۵۱۱	۱,۴۸۵	۱,۶۰۳	۱,۷۵۳	ارزش دفتری هر سهم - ریال
۸.۳	-	۵.۶	-	۳.۵۶	-	نسبت قیمت به سود هر سهم
						<b>سایر اطلاعات :</b>
۲,۹۸۱	۴,۷۰۶	۳,۲۵۱	۸,۰۵۹	۳,۳۹۶	۸,۰۵۹	تعداد سرمایه انسانی
۲۶۸	-	۲۹۶	-	۲۹۷	-	تعداد شعبه ها

## کلیاتی درباره بانک

### موضوع فعالیت

مطابق اساسنامه بانک پاسارگاد (سهامی عام) موضوع فعالیت بانک عبارت است از: کلیه عملیات و معاملات بانکی و خدماتی که به موجب قوانین و مقررات برای بانک ها مجاز می باشد.

### تاریخچه فعالیت

بانک پاسارگاد به استناد ماده (۹۸) قانون برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران مصوب ۱۳۷۹/۰۱/۱۷، ماده واحد قانون تاسیس بانک های غیردولتی مصوب ۱۳۷۹/۰۱/۲۱ و سایر مقررات مربوطه طی شماره ۲۵۴۳۰۰ مورخ ۱۳۸۴/۰۶/۱۳ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. مجوز عملیات بانکی به شماره ۲۸۴۹/ه از بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در تاریخ ۱۳۸۴/۰۶/۲۲ اخذ گردیده و مرکز اصلی بانک در تهران، خیابان میرداماد غربی، شماره ۴۳۰ می باشد.

### سهامداران

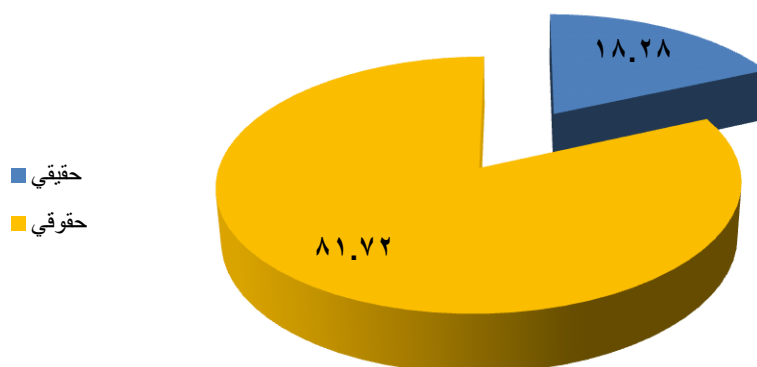
تعداد و درصد سهام سهامداران عمده بانک در تاریخ ۱۳۹۱/۱۲/۳۰ به شرح جدول زیر می باشند.

درصد	تعداد سهام	نام خانوادگی / نام شرکت	نوع سهامدار
۱۴.۳۶	۴,۳۰۹,۲۴۲,۶۹۰	شرکت سرمایه گذاری پارس آریان(سهامی عام)	حقوقی
۴.۹۹	۱,۴۹۷,۸۸۱,۸۶۲	شرکت سرمایه گذاری سامان مجد(سهامی خاص)	حقوقی
۴.۹۳	۱,۴۷۷,۹۸۶,۰۸۶	شرکت تامین آتیه سرمایه انسانی گروه مالی پاسارگاد	حقوقی
۴.۳۹	۱,۳۱۶,۵۹۱,۷۵۹	شرکت سرمایه گذاری خوارزمی(سهامی عام)	حقوقی
۳.۹۱	۱,۱۷۲,۱۶۱,۸۶۸	موسسه همیاری کوثر	حقوقی
۳.۷۵	۱,۱۲۶,۰۷۳,۷۰۲	شرکت سام گروه(سهامی خاص)	حقوقی
۳.۷۰	۱,۱۰۸,۵۶۱,۰۹۷	شرکت میلادگستر نوآوران(سهامی خاص)	حقوقی
۳.۴۲	۱,۰۲۴,۷۶۷,۹۲۵	صندوق بازنشستگی وظیفه از کارافتادگی و پس انداز کارکنان بانکها	حقوقی
۲.۵۹	۷۷۶,۳۷۹,۱۴۰	شرکت بینش پژوه ایرانیان(سهامی خاص)	حقوقی
۲.۵۴	۷۶۲,۴۶۵,۴۳۹	محمد هادی نیک لعل فرد	حقیقی
۲.۳۰	۶۸۸,۷۷۰,۳۸۸	شرکت سهاب امیدایرانیان(سهامی خاص)	حقوقی
۲.۲۵	۶۷۳,۹۲۶,۲۹۱	شرکت بازرگانی همقدم(سهامی خاص)	حقوقی
۲.۰۰	۵۹۹,۱۳۰,۵۲۹	موسسه رفاه و تامین آتیه امید	حقوقی
۱.۶۳	۴۸۷,۵۶۳,۰۲۱	ستاره منصوبی	حقیقی
۱.۰۲	۳۰۶,۱۱۷,۹۰۴	عفت ارزانی	حقیقی
۴۲.۲۴	۱۲,۶۷۲,۳۸۰,۲۹۹	سایر	-
۱۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع	

## ترکیب سهامداران

ترکیب سهامداران بر اساس نوع سهامدار به شرح زیر می باشد:

دارائی سهام		سهامدار		نوع شخصیت	ردیف
در صد به کل	تعداد سهام	تعداد	در صد به کل		
۱۸.۲۸	۵,۴۸۵,۰۶۸,۶۷۲	۴۷,۹۳۳	۹۹.۳۸	حقیقی	۱
۸۱.۷۲	۲۴,۵۱۴,۹۳۱,۳۲۸	۳۰۱	۰.۶۲	حقوقی	۲
۱۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۸,۲۳۴	۱۰۰	جمع کل	



## نظام راهبری بانک

### اعضای هیأت مدیره:

تعداد اعضاء هیأت مدیره بانک ۷ نفر می باشند که در حال حاضر ۶ عضو موظف، ۱ عضو غیر موظف، می باشند. به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده مورخ ۱۳۹۰/۰۹/۰۱ اعضای اصلی و علی البدل هیأت مدیره بانک که صلاحیت آنان طبق ضوابط و مقررات بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران مورد تایید قرار گرفته است، به شرح زیر می باشند:

ردیف	نام	سمت
۱	آقای سید کاظم میروند	رئیس هیأت مدیره
۲	آقای دکتر مجید قاسمی	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل
۳	آقای احمد وادی‌دار	عضو موظف هیأت مدیره
۴	آقای ذبیح‌اله خزایی	عضو موظف هیأت مدیره
۵	آقای مصطفی بهشتی روی	عضو موظف هیأت مدیره
۶	آقای کامران اختیار	عضو موظف هیأت مدیره
۷	آقای داود مجتهد	عضو غیرموظف هیأت مدیره
۸	شرکت سرمایه گذاری پارس آریان (سهامی عام)	عضو علی البدل هیأت مدیره
۹	آقای علی اکبر امین تفرشی	عضو علی البدل هیأت مدیره

هیأت مدیره بانک طی سال ۱۳۹۱ با حضور کلیه اعضاء هر هفته حداقل یک جلسه تشکیل داده و مجموعاً ۵۲ جلسه طی سال مذکور داشته است.

### اعضای هیأت عامل:

ردیف	نام	سمت
۱	آقای دکتر مجید قاسمی	رئیس هیأت عامل
۲	آقای احمد وادی‌دار	عضو هیأت عامل
۳	آقای ذبیح‌اله خزایی	عضو هیأت عامل
۴	آقای مصطفی بهشتی روی	عضو هیأت عامل
۵	آقای کامران اختیار	عضو هیأت عامل
۶	آقای غلامحسین وحید نیا	عضو هیأت عامل
۷	آقای محمدرضا حاجیان	عضو هیأت عامل

طی سال ۱۳۹۱ هیأت عامل بانک جمعاً ۴۷ جلسه تشکیل داده است.

## کارگروه‌های تخصصی هیأت مدیره

هیأت مدیره دارای کارگروه‌های تخصصی به شرح زیر می باشد:

الف) کارگروه حسابرسی

ب) کارگروه عالی مدیریت ریسک

پ) کارگروه عالی توسعه انسانی

ت) کارگروه جذب سرمایه انسانی

ث) کارگروه عالی اعتباری

ج) شورای فرهنگی

چ) کارگروه مبارزه با پولشویی

ح) کارگروه انضباطی

## بازرس قانونی و حسابرس مستقل

به موجب مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۱/۰۲/۲۰ اشخاص زیر به مدت یک سال به عنوان بازرس قانونی و حسابرس مستقل بانک انتخاب گردیدند:

- بازرس اصلی: موسسه حسابرسی دش و همکاران
- بازرس علی البدل: موسسه حسابرسی مختار و همکاران

## محیط حقوقی بانک

مهم ترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت بانک عبارتند از:

قانون پولی و بانکی مصوب سال ۱۳۵۱ و اصلاحات آن

قانون عملیات بانکی بدون ربا مصوب سال ۱۳۶۲

سیاست های پولی و اعتباری بانک مرکزی ج.ا.ا.

مصوبات شورای پول و اعتبار

بخشنامه های اداره نظارت بر بانک های بانک مرکزی ج.ا.ا.

قانون تجارت

قوانین مالیاتی

قوانین سازمان بورس اوراق بهادار

اساسنامه بانک پاسارگاد

در بین مقررات حاکم بر فعالیت بانک به جز مجموعه مقررات قانونی که بر عموم شخصیت های حقوقی فعال در کشور حاکم می باشد، مهم ترین مقررات موثر بر عملکرد بانک، سیاست های پولی و اعتباری بانک مرکزی ج.ا.ا. می باشد.



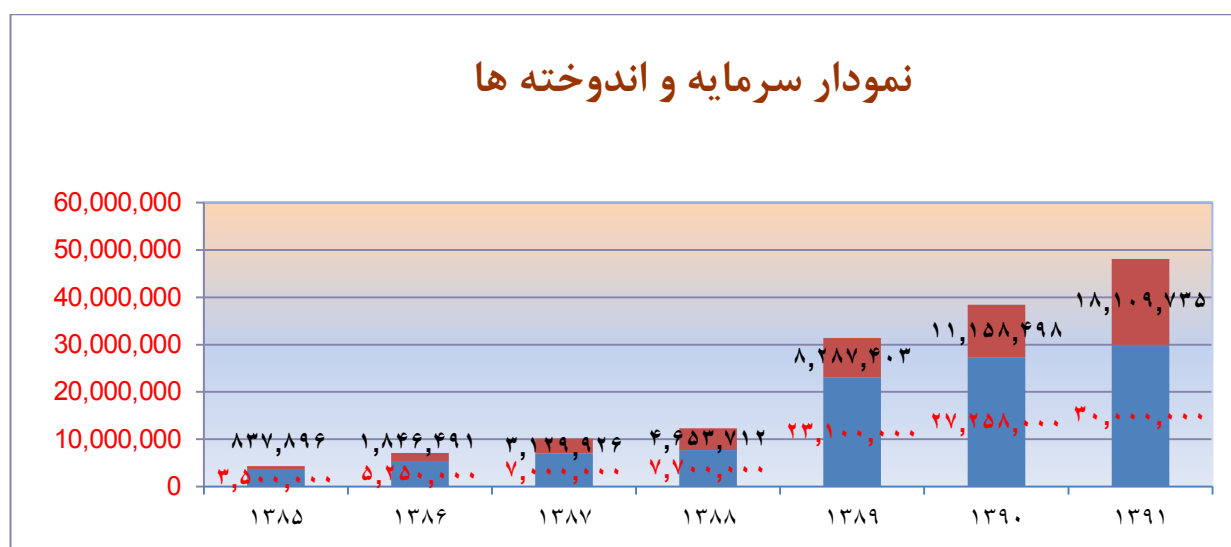
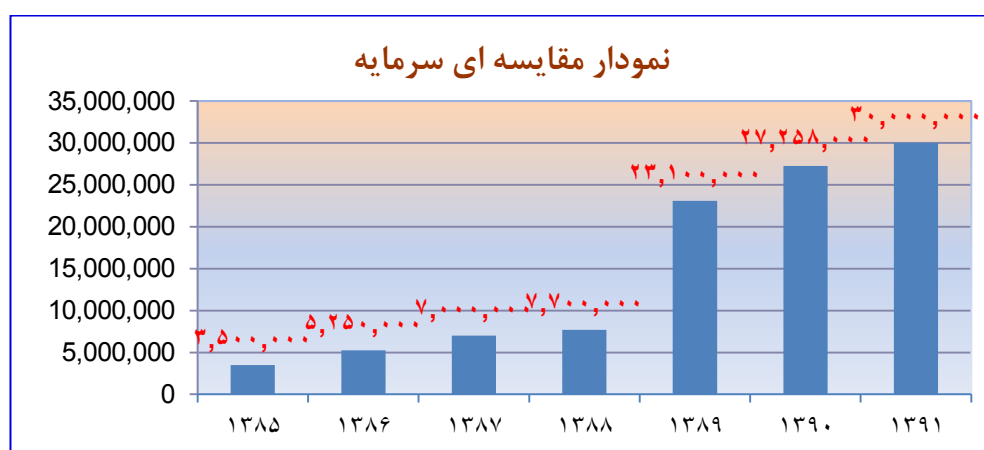
## سرمایه‌بانک و تغییرات آن

بانک پاسارگاد در سال ۱۳۸۴ با سرمایه اولیه ۳،۵۰۰ میلیارد ریال تشکیل گردید که طی چند مرحله افزایش سرمایه، تا پایان سال ۱۳۸۸ سرمایه بانک به مبلغ ۷،۷۰۰ میلیارد ریال افزایش یافت. طی سال ۱۳۸۹ سرمایه مذکور از طریق سلب حق تقدم و ارائه سهام جایزه به سهامداران قبلی با ۲۰۰٪ افزایش به مبلغ ۲۳،۱۰۰ میلیارد ریال افزایش یافت که بزرگترین پذیره نویسی انجام شده در تاریخ اقتصاد کشور می باشد. در سال ۱۳۹۰، بانک سرمایه خود را از مبلغ ۲۳،۱۰۰ میلیارد ریال با افزایش ۱۸ درصدی به ۲۷،۲۵۸ میلیارد ریال رساند.

سال ۱۳۹۱ بانک پاسارگاد توانست سرمایه خود را از مبلغ ۲۷،۲۵۸ میلیارد ریال به ۳۰،۰۰۰ میلیارد ریال برساند که در جدول و نمودار مقایسه ای زیر نمایش داده شده است.

### میلیون ریال

شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵
سرمایه	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۷,۲۵۸,۰۰۰	۲۳,۱۰۰,۰۰۰	۷,۷۰۰,۰۰۰	۷,۰۰۰,۰۰۰	۵,۲۵۰,۰۰۰	۳,۵۰۰,۰۰۰
درصد رشد	٪۱۰	٪۱۸	٪۲۰۰	٪۱۰	٪۳۳	٪۵۰	-
محل افزایش سرمایه	مطالبات و آورده نقدی	مطالبات و آورده نقدی	سلب حق تقدم	مطالبات و آورده نقدی	مطالبات و آورده نقدی	مطالبات و آورده نقدی	آورده نقدی
تاریخ ثبت سرمایه	۱۳۹۱/۱۲/۲۷	۱۳۹۰/۱۲/۲۳	۱۳۸۹/۰۸/۳۰	۱۳۸۸/۰۸/۱۸	۱۳۸۷/۰۴/۲۴	۱۳۸۶/۰۸/۰۱	۱۳۸۴/۰۶/۱۳



## مروزی بر عملکرد مالی و عملیاتی بانک در سال ۱۳۹۱

خلاصه ترازنامه بانک طی سال های ۱۳۸۵ لغایت ۱۳۹۱ به شرح زیر می باشد:

میلیون ریال

۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	دارائی ها:
۱۲۱,۵۴۴	۲۳۸,۹۶۸	۷۴۷,۸۷۳	۶۷۰,۳۸۱	۱,۱۳۶,۹۸۶	۱,۱۱۱,۲۸۰	۷۵۸,۰۹۸	موجودی نقد
۲,۶۸۲,۹۲۰	۷,۷۲۲,۹۶۶	۱۲,۳۷۶,۸۴۲	۱۲,۵۳۸,۳۳۳	۱۶,۱۰۷,۸۸۹	۲۰,۸۵۱,۵۲۵	۲۸,۵۴۴,۹۹۳	مطالبات از بانک مرکزی
۲,۸۱۵,۲۱۰	۳,۲۴۲,۵۱۴	۶,۵۴۸,۳۱۱	۱۳,۰۶۲,۷۵۵	۲۷,۷۶۴,۲۳۵	۳۵,۶۵۴,۹۷۴	۵۱,۴۸۷,۷۲۷	مطالبات از سایر بانک ها و موسسات اعتباری
۹۳۳,۴۰۶	۴۹,۸۷۵	۱,۹۴۷,۵۴۵	۹,۳۶۶,۲۲۹	۸,۳۴۵,۳۱۸	۵,۸۲۵,۷۱۸	۱۱,۸۶۴,۴۷۱	اوراق مشارکت
۱۱,۲۷۴,۸۷۸	۳۹,۷۶۷,۵۱۷	۶۴,۰۱۶,۴۶۲	۷۶,۰۴۸,۶۳۰	۱۰۹,۵۹۳,۷۱۴	۱۳۷,۳۲۶,۸۷۹	۱۷۴,۷۸۹,۲۲۶	تسهیلات اعطایی
۱,۵۸۰,۸۵۶	۲,۲۷۰,۱۹۸	۲,۵۲۹,۲۵۹	۲,۹۰۱,۵۱۰	۴,۳۶۸,۳۴۴	۱۱,۲۶۴,۶۴۶	۱۱,۹۲۷,۰۱۹	سرمایه گذاری ها
۹۲۵,۲۸۲	۱,۹۸۶,۹۱۳	۲,۸۴۱,۴۷۶	۳,۵۳۵,۲۱۹	۳,۸۸۶,۲۱۵	۵,۷۸۶,۵۹۵	۸,۸۱۴,۲۹۵	دارایی ثابت مشهود و نامشهود
۹۴۷,۴۴۸	۱,۱۶۱,۴۹۷	۲,۷۷۵,۶۱۵	۳,۹۹۲,۸۴۸	۶,۴۹۲,۰۴۶	۱,۶۹۹,۰۵۹	۶,۲۵۳,۹۲۴	سایر حساب های دریافتی
۷۹۲,۹۴۳	۵۲۴,۵۷۲	۱,۲۴۱,۶۷۳	۵۱۷,۰۲۲	۱,۵۳۳,۱۳۳	۲,۲۸۷,۷۷۰	۲,۶۲۳,۸۷۳	سایر دارایی ها
۲۲,۰۷۴,۴۸۷	۵۶,۹۶۵,۰۲۰	۹۵,۰۲۵,۰۵۶	۱۲۲,۶۳۲,۹۲۷	۱۷۹,۲۲۷,۸۸۰	۲۲۱,۸۰۸,۴۴۶	۲۹۷,۰۶۳,۶۲۶	دارائی ها:
							بدهی ها:
۰	۱,۱۴۲,۹۹۱	۲,۳۱۳,۹۱۴	۲,۰۸۹,۲۵۰	۲,۹۵۸,۹۴۳	۶,۰۹۷,۱۶۱	۴,۴۷۰,۳۱۴	بدهی به بانک مرکزی
۱,۵۱۷,۶۵۳	۴,۳۵۰,۳۲۹	۳,۶۱۳,۳۴۷	۴,۹۲۸,۴۹۳	۹,۵۶۳,۸۵۲	۸,۹۸۵,۶۹۳	۱۷,۴۱۸,۵۵۸	سپرده های دیداری
۴۰,۷۴۱	۱۶۷,۸۴۵	۳۶۸,۲۳۷	۹۲۱,۷۲۰	۱,۶۳۹,۳۵۶	۲,۸۴۷,۴۶۳	۳,۷۱۳,۸۸۷	سپرده های قرض الحسنه پس انداز و مشابه
۱۴,۸۲۰,۱۱۴	۴۱,۸۸۵,۴۷۵	۷۳,۶۶۴,۳۱۶	۹۶,۷۵۱,۶۴۹	۱۲۳,۵۱۵,۷۴۹	۱۴۴,۴۶۱,۵۴۸	۱۹۴,۳۷۰,۳۰۴	سپرده های سرمایه گذاری مدت دار
۳۳۷,۲۶۶	۱,۳۵۱,۳۲۵	۳,۱۱۵,۹۶۵	۴,۵۲۱,۵۶۲	۷,۴۲۸,۵۵۴	۱۴,۸۱۷,۷۷۲	۱۳,۵۳۲,۹۲۷	سایر سپرده ها
۵۸,۷۰۰	۷۶,۷۷۴	۱۲۳,۴۳۹	۴۹۹,۵۸۲	۳۸۰,۰۰۳	۳,۱۲۰,۹۳۵	۲,۰۴۲,۵۷۱	مالیات پرداختنی
۹۶۲,۱۱۷	۸۹۳,۷۹۰	۱,۶۹۵,۹۱۲	۵۶۶,۹۵۹	۲,۳۵۴,۰۲۰	۳,۰۶۱,۳۷۶	۱۳,۴۰۵,۳۳۰	ذخایر و سایر بدهی ها
۱۷,۷۳۶,۵۹۱	۴۹,۸۶۸,۵۲۹	۸۴,۸۹۵,۱۳۰	۱۱۰,۲۷۹,۲۱۵	۱۴۷,۸۴۰,۴۷۷	۱۸۳,۳۹۱,۹۴۸	۲۴۸,۹۵۳,۸۹۱	جمع بدهی ها:
							حقوق صاحبان سرمایه:
۳,۵۰۰,۰۰۰	۵,۲۵۰,۰۰۰	۷,۰۰۰,۰۰۰	۷,۷۰۰,۰۰۰	۲۳,۱۰۰,۰۰۰	۲۷,۲۵۸,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه
۱۴۴,۴۲۷	۳۸۸,۳۲۶	۷۴۰,۱۳۰	۱,۲۴۵,۹۵۸	۲,۱۵۵,۶۳۳	۳,۶۳۱,۰۴۵	۵,۶۱۸,۰۳۰	اندوخته قانونی
۴۸,۱۴۲	۱۲۹,۴۴۲	۲۴۶,۷۱۰	۴۱۵,۳۲۰	۷۱۸,۵۴۴	۱,۲۱۰,۳۴۸	۱,۸۷۲,۶۷۶	سایر اندوخته ها
۶۴۵,۳۲۷	۱,۳۲۸,۷۲۳	۲,۱۴۳,۰۸۶	۲,۹۹۲,۴۳۴	۵,۴۱۳,۲۲۶	۶,۳۱۷,۱۰۵	۱۰,۶۱۹,۰۲۹	سود انباشته در پایان سال
۴,۳۳۷,۸۹۶	۷,۰۹۶,۴۹۱	۱۰,۱۲۹,۹۲۶	۱۲,۳۵۳,۷۱۲	۳۱,۳۸۷,۴۰۳	۳۸,۴۱۶,۴۹۸	۴۸,۱۰۹,۷۳۵	جمع حقوق صاحبان سهام:
۲۲,۰۷۴,۴۸۷	۵۶,۹۶۵,۰۲۰	۹۵,۰۲۵,۰۵۶	۱۲۲,۶۳۲,۹۲۷	۱۷۹,۲۲۷,۸۸۰	۲۲۱,۸۰۸,۴۴۶	۲۹۷,۰۶۳,۶۲۶	جمع بدهی ها و حقوق صاحبان سهام:

خلاصه عملکرد سود و زیان طی سال های ۱۳۸۵ لغایت ۱۳۹۱ به شرح زیر می باشد:

میلیون ریال

۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	درآمد های مشاع:
۱,۰۷۲,۸۷۳	۴,۴۵۹,۶۴۳	۱۰,۵۶۱,۴۲۰	۱۶,۰۸۹,۳۱۴	۱۸,۱۲۹,۶۵۱	۲۴,۱۳۷,۳۳۵	۳۲,۰۶۳,۴۶۰	سود تسهیلات اعطایی
۲۷۷,۴۲۶	۵۰۴,۲۴۴	۲۹۲,۰۸۶	۱,۱۳۰,۴۹۲	۱,۸۰۴,۵۶۰	۱,۳۱۴,۹۴۶	۲,۱۴۲,۳۶۹	سود اوراق مشارکت
۱۶۶,۱۶۲	۲۹۹,۳۵۷	۶۸۸,۰۵۰	۱,۱۲۵,۲۱۰	۲,۵۲۹,۳۰۱	۳,۷۷۳,۰۶۱	۴,۹۵۰,۵۷۶	سود حاصل از سرمایه گذاری ها و سپرده گذاری ها
۱,۵۱۶,۴۶۱	۵,۲۶۳,۲۴۴	۱۱,۵۴۱,۵۵۶	۱۸,۳۴۵,۰۱۶	۲۲,۴۶۳,۵۱۲	۲۹,۲۲۵,۳۴۲	۳۹,۱۵۶,۴۰۵	درآمد های مشاع:
(۹۴۹,۸۳۰)	(۴,۱۶۹,۸۵۸)	(۸,۷۲۰,۰۶۵)	(۱۳,۰۳۷,۸۱۱)	(۱۴,۹۰۵,۴۶۸)	(۱۸,۹۰۹,۳۹۱)	(۲۴,۸۱۸,۹۸۳)	سهم سود سپرده گذاران از درآمدهای مشاع
			(۴۲۶,۱۸۶)	(۶۱۳,۷۲۲)	(۱۶۸,۹۴۰)	(۶۳,۱۰۶)	مازاد اکسری سود علی الحساب پرداختی به سپرده گذاران
۵۶۶,۶۳۱	۱,۰۹۳,۳۸۶	۲,۸۲۱,۴۹۱	۴,۸۸۱,۰۱۹	۶,۹۴۴,۳۲۲	۱۰,۱۴۷,۰۱۱	۱۴,۲۷۴,۳۱۶	سهم بانک از درآمدهای مشاع (شامل حق الوکاله)
							درآمدهای غیر مشاع:
۱۲۴,۴۵۴	۶۴۷,۶۳۰	۳۰۰,۳۶	۱,۶۷۸	۵۹,۲۱۴	۶۱,۲۴۵	۳۱,۷۲۱	سود حاصل از سرمایه گذاری ها و سپرده گذاری ها
۱۰۹,۸۶۲	۲۳۶,۵۶۳	۱,۲۴۷,۹۰۴	۱,۳۸۹,۱۲۴	۱,۹۰۹,۹۸۰	۲,۳۳۵,۷۸۶	۴,۸۴۳,۶۵۵	درآمد کارمزد
۳۸۹,۲۶۳	۵۷۲,۸۴۵	۱۴۴,۳۰۱	۲۴۱,۹۱۲	۳۷۴,۶۳۲	۷۴۸,۵۷۵	۴۱۱,۲۷۵	سایر درآمدها
۶۲۳,۵۷۹	۱,۴۵۷,۰۳۸	۱,۴۲۲,۲۴۱	۱,۶۳۲,۷۱۴	۲,۳۴۳,۸۲۶	۳,۱۴۵,۶۰۶	۵,۲۸۶,۶۵۱	درآمدهای غیر مشاع:
۱,۱۹۰,۲۱۰	۲,۵۵۰,۴۲۴	۴,۲۴۳,۷۳۲	۶,۵۱۳,۷۳۳	۹,۲۸۸,۱۴۸	۱۳,۲۹۲,۶۱۷	۱۹,۵۶۰,۹۶۷	جمع درآمد ها
							کسر می شود هزینه ها:
(۶۸,۲۹۶)	(۱۷۹,۲۶۱)	(۳۵۵,۴۷۷)	(۵۸۰,۶۷۹)	(۷۳۲,۳۵۲)	(۹۸۲,۳۵۴)	(۱,۳۳۱,۰۹۷)	هزینه های همکاران
(۹۶,۸۷۲)	(۲۳۲,۶۱۵)	(۴۴۷,۹۱۰)	(۶۱۲,۶۹۳)	(۸۴۰,۵۱۰)	(۱,۱۷۲,۴۰۴)	(۱,۴۰۰,۲۹۹)	هزینه های اداری و عمومی
(۱۴۷,۷۳۴)	(۴۴۶,۸۵۱)	(۹۰۰,۳۸۰)	(۱,۶۴۳,۸۰۰)	(۱,۱۵۷,۹۰۳)	(۷۷۵,۹۴۴)	(۱,۸۴۷,۶۳۱)	هزینه مطالبات مشکوک الوصول
(۱۹,۹۴۰)	(۱۲,۰۲۷)	(۹۳,۸۴۱)	(۱۲۸,۳۰۶)	(۲۴۷,۹۵۷)	(۲۰۲,۰۹۵)	(۷۹۲,۸۰۰)	هزینه های مالی
(۳۳۲,۸۴۲)	(۸۷۰,۷۵۴)	(۱,۷۹۷,۶۰۸)	(۲,۹۶۵,۴۷۸)	(۲,۹۷۸,۷۲۲)	(۳,۱۳۲,۷۹۷)	(۵,۳۷۱,۸۲۷)	کسر می شود هزینه ها:
۸۵۷,۳۶۸	۱,۶۷۹,۶۷۰	۲,۴۴۶,۱۲۴	۳,۵۴۸,۲۵۵	۶,۳۰۹,۴۲۶	۱۰,۱۵۹,۰۳۵	۱۴,۱۸۹,۱۴۰	سود قبل از کسر مالیات
(۵۸,۷۰۰)	(۵۳,۶۷۵)	(۱۰۰,۷۶۴)	(۱۷۶,۰۶۸)	(۲۴۴,۹۳۰)	(۳۲۳,۷۴۱)	(۹۴۲,۵۷۲)	مالیات
۷۹۸,۶۶۸	۱,۶۲۵,۹۹۵	۲,۳۴۵,۳۶۰	۳,۳۷۲,۱۸۷	۶,۰۶۴,۴۹۶	۹,۸۳۶,۰۷۹	۱۳,۲۴۶,۵۶۸	سود خالص
۲۲۸,۱۹	۳۰۹,۷۱	۳۳۵,۰۵	۴۳۷,۹۵	۲۶۲,۵۳	۳۶۰,۸۵	۴۴۱,۵۵	سود هر سهم بعد از کسر مالیات (EPS)

## تحلیل وضعیت مالی بانک

وضعیت اقلام مقایسه ای بانک در سال های ۱۳۸۵ لغایت ۱۳۹۱ به شرح زیر می باشد:

### سپرده ها

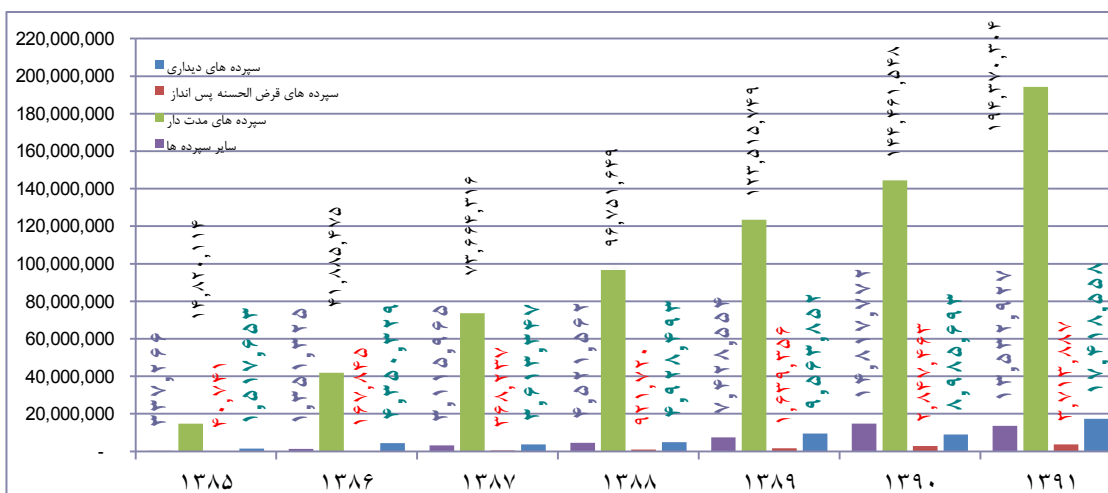
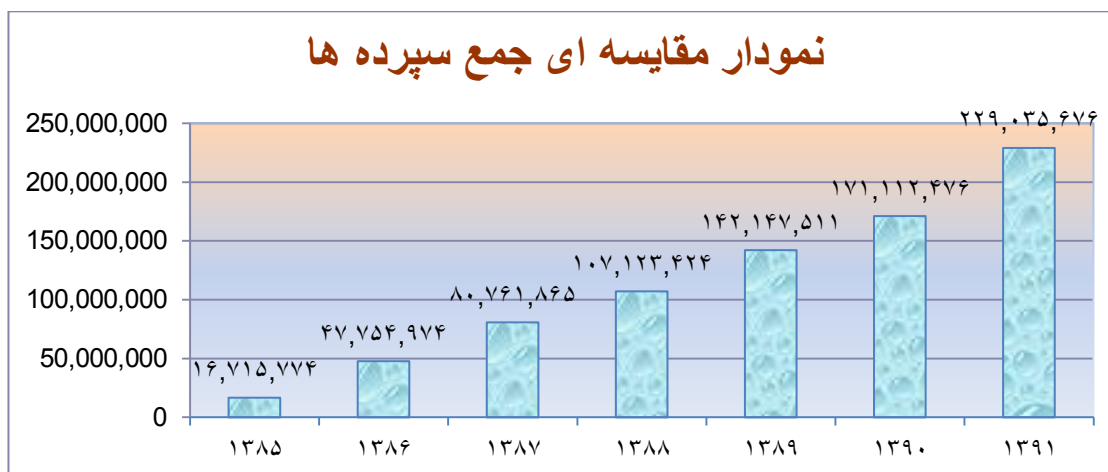
میزان سپرده های بانک در پایان سال ۱۳۹۱ مبلغ ۲۲۹.۰۳۶ میلیارد ریال می باشد که در مقایسه با سال قبل به میزان ۳۳.۸۵ درصد رشد داشته است. لازم به ذکر است که سپرده های مدت دار بانک همانطور که در جدول زیر نشان داده شده است، حدود ۸۴.۸۶ درصد کل سپرده ها بوده و نسبت به سال گذشته ۳۴.۵۵ درصد رشد داشته است.

(میلیون ریال)

### جدول مقایسه ای سپرده ها

۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	درصد	شرح
۱,۵۱۷,۶۵۳	۴,۳۵۰,۳۲۹	۳,۶۱۳,۳۴۷	۴,۹۲۸,۴۹۳	۹,۵۶۳,۸۵۲	۸,۹۸۵,۶۹۳	۱۷,۴۱۸,۵۵۸	۷.۶۱٪	سپرده های دیداری
۴۰,۷۴۱	۱۶۷,۸۴۵	۳۶۸,۲۳۷	۹۲۱,۷۲۰	۱,۶۳۹,۳۵۶	۲,۸۴۷,۴۶۳	۳,۷۱۳,۸۸۷	۱.۶۲٪	سپرده های قرض الحسنه پس انداز
۱۴,۸۲۰,۱۱۴	۴۱,۸۸۵,۴۷۵	۷۳,۶۶۴,۳۱۶	۹۶,۷۵۱,۶۴۹	۱۲۳,۵۱۵,۷۴۹	۱۴۴,۴۶۱,۵۴۸	۱۹۴,۳۷۰,۳۰۴	۸۴.۸۶٪	سپرده های مدت دار
۳۳۷,۲۶۶	۱,۳۵۱,۳۲۵	۳,۱۱۵,۹۶۵	۴,۵۲۱,۵۶۲	۷,۴۲۸,۵۵۴	۱۴,۸۱۷,۷۷۲	۱۳,۵۳۲,۹۲۷	۵.۹۱٪	سایر سپرده ها
۱۶,۷۱۵,۷۷۴	۴۷,۷۵۴,۹۷۴	۸۰,۷۶۱,۸۶۵	۱۰۷,۱۲۳,۴۲۴	۱۴۲,۱۴۷,۵۱۱	۱۷۱,۱۱۲,۴۷۶	۲۲۹,۰۳۵,۶۷۶	۱۰۰٪	جمع سپرده ها
%۱۷۸۰.۸۹	%۱۸۵.۶۹	%۶۹.۱۲	%۳۲.۶۴	%۳۲.۷۰	%۲۰.۳۸	۳۳.۸۵٪	*	درصد رشد

### نمودار مقایسه ای جمع سپرده ها



### مقایسه سپرده های بانک پاسارگاد و سیستم بانکی

(میلیارد ریال)

عنوان	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹
سپرده های بانک پاسارگاد	۲۲۹,۰۳۶	۱۷۱,۱۱۲	۱۴۲,۱۴۸
سپرده های کل سیستم بانکی	۴,۶۳۴,۵۲۴*	۳,۸۶۶,۹۸۸	۳,۱۸۷,۶۷۱
نسبت سپرده های بانک پاسارگاد به کل سپرده های سیستم بانکی	۴.۹۴٪	۴.۴۲٪	۴.۴۶٪

\*اطلاعات دریافتی از سایت بانک مرکزی ([www.cbi.ir](http://www.cbi.ir)) مربوط به پایان آبان ماه ۱۳۹۱ می باشد.

### تسهیلات خالص:

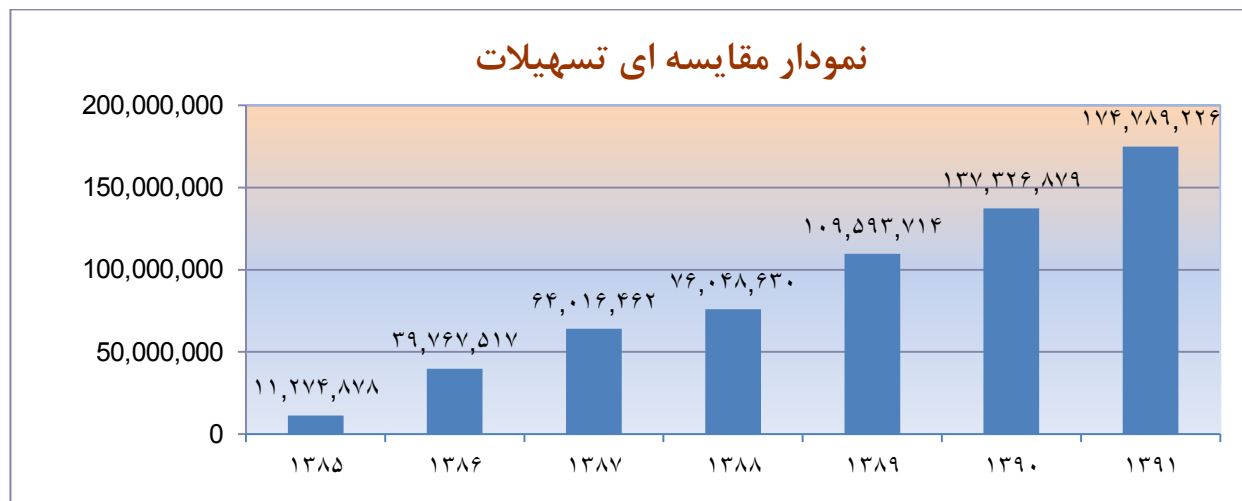
جمع تسهیلات خالص بانک در سال ۱۳۹۱ مبلغ ۱۷۴,۷۸۹ میلیارد ریال بوده است که به میزان ۲۷.۲۸ درصد نسبت به سال ۱۳۹۰ رشد داشته است. لازم به ذکر است که تسهیلات اعطایی بانک در سال ۱۳۹۰ مبلغ ۱۳۷,۳۲۷ میلیارد ریال بوده است. در جدول زیر تسهیلات خالص بانک از سال ۱۳۸۵ الی ۱۳۹۱ مقایسه شده است.

### جدول مقایسه ای تسهیلات

(میلیون ریال)

شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵
جمع تسهیلات	۱۷۴,۷۸۹,۲۲۶	۱۳۷,۳۲۶,۸۷۹	۱۰۹,۵۹۳,۷۱۴	۷۶,۰۴۸,۶۳۰	۶۴,۰۱۶,۴۶۲	۳۹,۷۶۷,۵۱۷	۱۱,۲۷۴,۸۷۸
درصد رشد	٪۲۷.۲۸	٪۲۵.۳۱	٪۴۴.۱۱	٪۱۸.۸۰	٪۶۰.۹۸	٪۲۵۲.۷۱	٪۹۰۲.۱۳

### نمودار مقایسه ای تسهیلات



### مقایسه تسهیلات بانک پاسارگاد و سیستم بانکی

(میلیارد ریال)

عنوان	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹
تسهیلات بانک پاسارگاد	۱۷۴,۷۸۹	۱۳۷,۳۲۷	۱۰۹,۵۹۴
تسهیلات کل سیستم بانکی	۴,۱۱۲,۹۴۵*	۳,۸۰۳,۷۱۸	۳,۱۷۷,۸۹۵
نسبت تسهیلات بانک پاسارگاد به کل تسهیلات سیستم بانکی	۴.۲۵٪	۳.۶۱٪	۳.۴۵٪

\*اطلاعات دریافتی از سایت بانک مرکزی ([www.cbi.ir](http://www.cbi.ir)) مربوط به پایان آبان ماه ۱۳۹۱ می باشد.

نسبت مطالبات سررسید گذشته، معوق و مشکوک الوصول بانک:

(میلیون ریال)

عنوان	۱۳۹۱	درصد از کل تسهیلات	۱۳۹۰	درصد از کل تسهیلات	۱۳۸۹	درصد از کل تسهیلات	۱۳۸۸	درصد از کل تسهیلات	۱۳۸۷	درصد از کل تسهیلات
تسهیلات جاری	۱۷۲,۵۵۲,۵۳۸	۹۴.۲۵%	۱۳۵,۶۱۴,۶۸۴	۹۴.۳۴%	۱۰۸,۱۷۶,۷۳۳	۹۳.۳۷%	۷۲,۳۹۶,۶۵۸	۸۹.۷۸%	۶۲,۲۷۲,۷۸۵	۹۴.۰۶%
تسهیلات سررسید گذشته	۲,۲۰۷,۶۰۶	۱.۲۱%	۱,۴۵۹,۹۳۷	۱.۰۲%	۱,۰۲۶,۷۸۸	۰.۸۹%	۱,۵۰۷,۸۰۸	۱.۸۷%	۱,۵۸۹,۱۶۵	۲.۴۰%
تسهیلات معوق	۴,۵۴۹,۰۱۱	۲.۴۸%	۳,۴۴۱,۵۰۰	۲.۲۹%	۲,۶۴۷,۶۱۴	۲.۲۹%	۴,۸۳۳,۹۶۸	۵.۹۹%	۱,۷۸۰,۰۴۳	۲.۶۹%
تسهیلات مشکوک	۳,۷۶۷,۷۴۳	۲.۰۶%	۳,۲۳۴,۶۸۲	۲.۲۵%	۴,۰۱۲,۹۹۱	۳.۴۶%	۱,۹۰۳,۴۱۵	۲.۳۶%	۵۶۱,۵۵۶	۰.۸۵%
جمع کل تسهیلات	۱۸۳,۰۷۶,۸۹۸	۱۰۰%	۱۴۳,۷۵۰,۸۰۳	۱۰۰%	۱۱۵,۸۶۴,۱۲۶	۱۰۰%	۸۰,۶۴۱,۸۴۹	۱۰۰%	۶۶,۲۰۳,۵۴۹	۱۰۰%
ذخیره مطالبات مشکوک	۶,۹۴۳,۱۹۴	۳.۷۹%	۵,۰۹۵,۵۶۲	۳.۵۴%	۴,۳۱۹,۶۱۹	۳.۷۳%	۳,۱۶۱,۷۱۵	۳.۹۲%	۱,۵۱۷,۹۱۵	۲.۲۹%

حقوق صاحبان سهام:

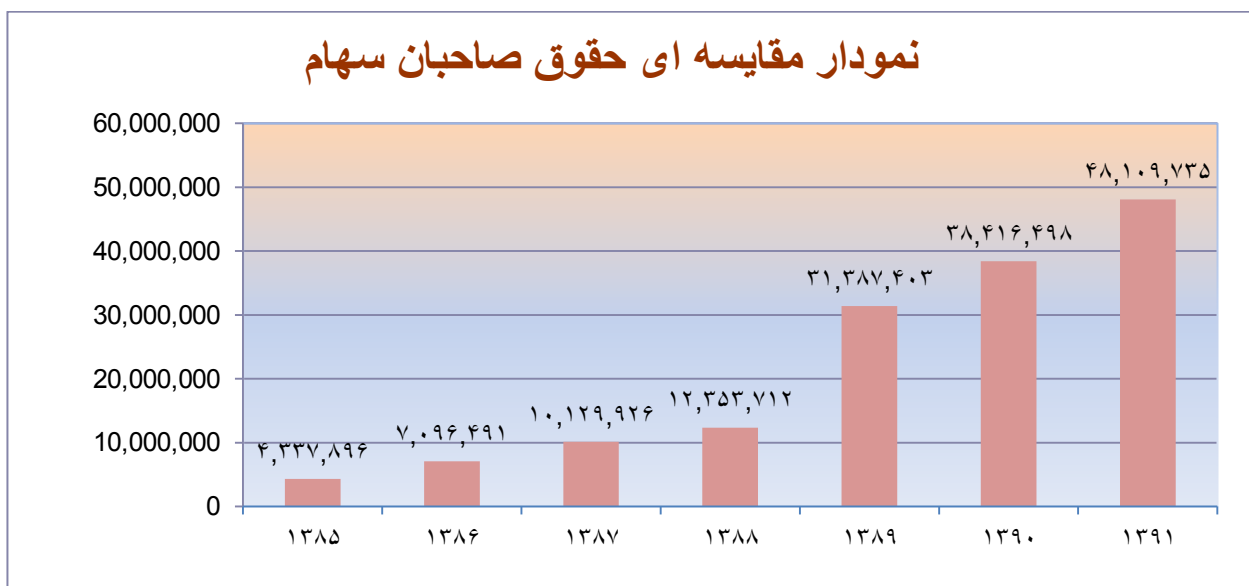
در جدول زیر مقایسه ای از جمع حقوق صاحبان سهام انجام شده است که نشان می دهد سرمایه و اندوخته ها و سود انباشته بانک از سال ۱۳۸۵ تا کنون بیش از ۱۱ برابر شده است. جمع کل حقوق صاحبان سهام بانک در سال ۱۳۹۰ مبلغ ۳۸.۴۱۶ میلیارد ریال بوده است که با افزایش ۲۵.۲۳ درصدی به مبلغ ۴۸.۱۱۰ میلیارد ریال در پایان سال ۱۳۹۱ رسیده است.

حقوق صاحبان سهام

(میلیون ریال)

شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵
حقوق صاحبان سهام	۴۸,۱۰۹,۷۳۵	۳۸,۴۱۶,۴۹۸	۳۱,۳۸۷,۴۰۳	۱۲,۳۵۳,۷۱۲	۱۰,۱۲۹,۹۲۶	۷,۰۹۶,۴۹۱	۴,۳۳۷,۸۹۶
درصد رشد	%۲۵.۲۳	%۳۱.۳۱	%۱۵۴.۰۷	%۲۱.۹۵	%۴۲.۷۵	%۶۳.۵۹	%۲۲.۴۸

نمودار مقایسه ای حقوق صاحبان سهام

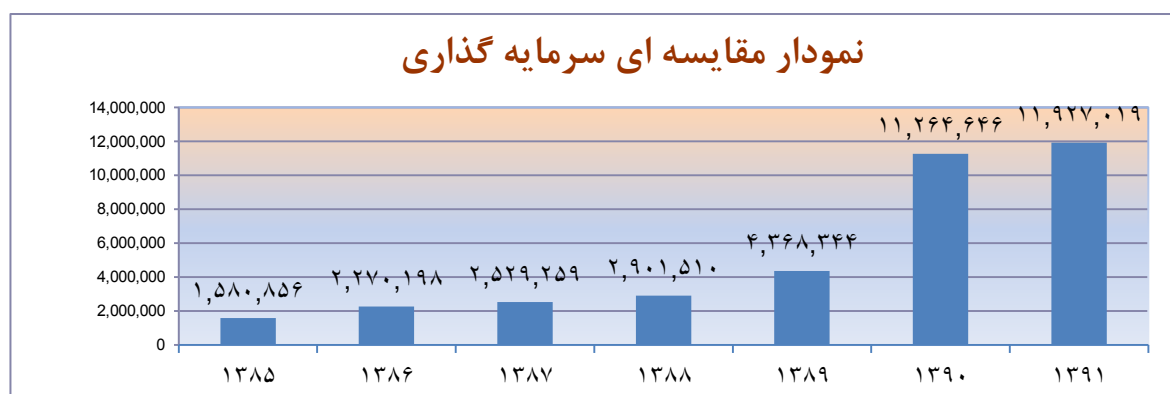


### سرمایه گذاری :

سرمایه گذاری های بانک در سال ۱۳۹۱ به مبلغ ۱۱.۹۲۷ میلیارد ریال بوده است که نسبت به سال ۱۳۹۰ حدود ۵.۸۸ درصد رشد داشته است. رشد ارزش بازار سرمایه گذاری بانک طی سال های اخیر چشم گیر و بسیار قابل ملاحظه می باشد.

(میلیون ریال)

شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵
سرمایه گذاری ها	۱۱,۹۲۷,۰۱۹	۱۱,۲۶۴,۶۴۶	۴,۳۶۸,۳۴۴	۲,۹۰۱,۵۱۰	۲,۵۲۹,۲۵۹	۲,۲۷۰,۱۹۸	۱,۵۸۰,۸۵۶
درصد رشد	%۵.۸۸	%۱۵۷.۸۷	%۵۰.۵۵	%۱۴.۷۲	%۱۱.۴۱	%۴۳.۶۱	%۱۲۳۸.۳۸



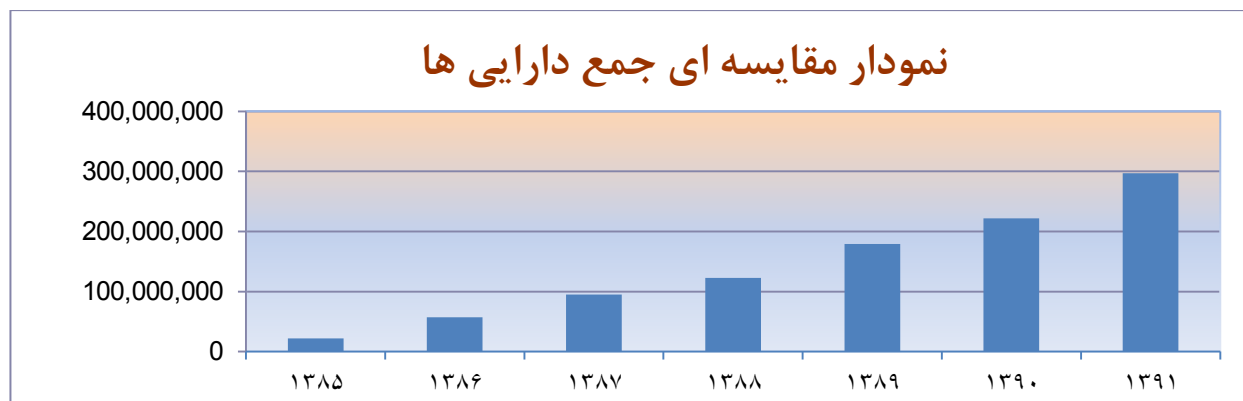
### دارایی ها:

جمع دارایی های بانک در سال ۱۳۹۱ به ۲۹۷.۰۶۳ میلیارد ریال رسیده است که رشد ۳۳.۹۳ درصدی نسبت به سال ۱۳۹۰ داشته است. میزان دارایی های بانک از سال ۱۳۸۵ تا کنون بیش از ۱۳ برابر شده است که قابل ملاحظه می باشد.

(میلیون ریال)

### جمع دارایی ها

شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵
دارایی ها	۲۹۷,۰۶۳,۶۲۶	۲۲۱,۸۰۸,۴۴۶	۱۷۹,۲۲۷,۸۸۰	۱۲۲,۶۳۲,۹۲۷	۹۵,۰۲۵,۰۵۶	۵۶,۹۶۵,۰۲۰	۲۲,۰۷۴,۴۸۷
درصد رشد	%۳۳.۹۳	%۲۳.۷۶	%۴۶.۱۵	%۲۹.۰۵	%۶۶.۸۱	%۱۵۸.۰۶	%۳۷۲.۱۲

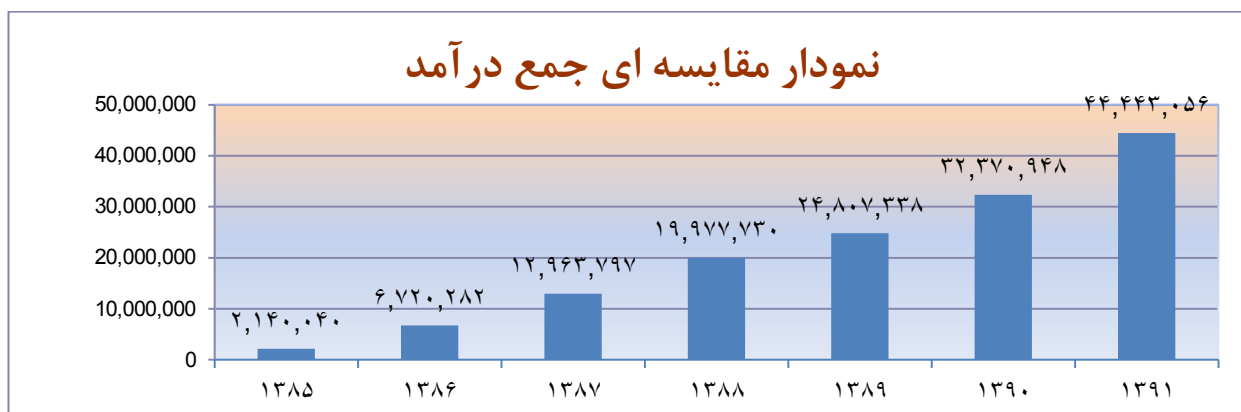


## درآمد ها:

جمع درآمدهای بانک در سال ۱۳۹۱ مبلغ ۴۴.۴۴۳ میلیارد ریال بوده است که نسبت به سال قبل ۳۷.۲۹ درصد رشد داشته است.

(میلیون ریال)

شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵
جمع درآمد	۴۴,۴۴۳,۰۵۶	۳۲,۳۷۰,۹۴۸	۲۴,۸۰۷,۳۳۸	۱۹,۹۷۷,۷۳۰	۱۲,۹۶۳,۷۹۷	۶,۷۲۰,۲۸۲	۲,۱۴۰,۰۴۰
درصد رشد	%۳۷.۲۹	%۳۰.۴۹	%۲۴.۱۷	%۵۴.۱۰	%۹۲.۹۱	%۲۱۴.۰۳	%۶۹۵.۰۳



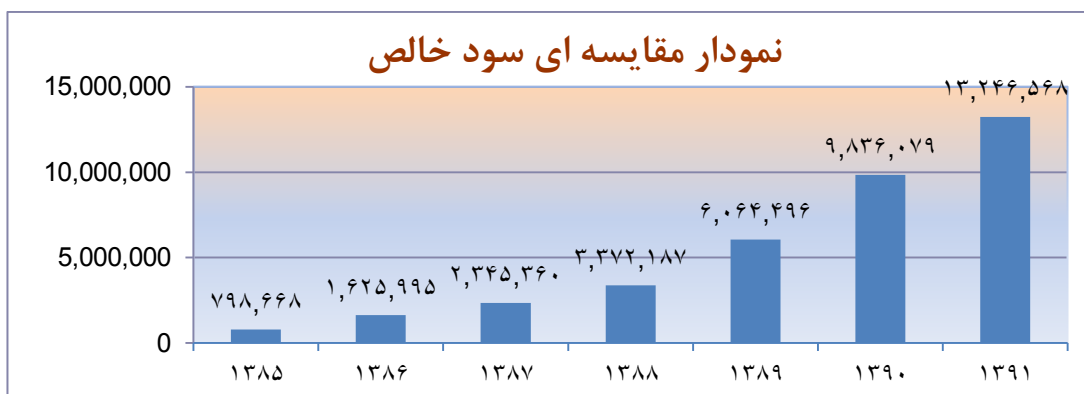
## سود خالص:

در جدول زیر مقایسه ای بین سود خالص بانک طی سال های ۱۳۸۵ الی ۱۳۹۱ صورت گرفته است که رشد چشمگیر سود بانک را طی این سال ها نشان می دهد. جمع کل سود خالص بانک در سال ۱۳۹۰ مبلغ ۹.۸۳۶ میلیارد ریال بوده است که با افزایش ۳۴.۶۷ درصدی به مبلغ ۱۳.۲۴۶ میلیارد ریال در پایان سال ۱۳۹۱ رسیده است.

(میلیون ریال)

## سود خالص

شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵
جمع سود خالص	۱۳,۲۴۶,۵۶۸	۹,۸۳۶,۰۷۹	۶,۰۶۴,۴۹۶	۳,۳۷۲,۱۸۷	۲,۳۴۵,۳۶۰	۱,۶۲۵,۹۹۵	۷۹۸,۶۶۸
درصد رشد	%۳۴.۶۷	%۶۲.۱۹	%۷۹.۸۴	%۴۳.۷۸	%۴۴.۲۴	%۱۰۳.۵۹	%۳۸۶.۴۶





## نسبت کفایت سرمایه

نسبت کفایت سرمایه طبق مقررات بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و همچنین مطابق دانش مالی به عنوان یک شاخص کلیدی مورد توجه می باشد. سرمایه مناسب و کافی یکی از شرایط لازم برای حفظ سلامت نظام بانکی است و بانک ها و موسسات اعتباری برای تضمین ثبات و پایداری فعالیت های خود باید همواره نسبت مناسبی را میان سرمایه و ریسک موجود در دارایی ها ی خود برقرار نمایند. نسبت کفایت سرمایه، حاصل تقسیم سرمایه پایه به مجموع دارایی های موزون شده به ضرایب ریسک بر حسب درصد می باشد. مطابق مقررات بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران این نسبت باید حداقل ۸ درصد باشد. نسبت کفایت سرمایه بانک در پایان سال ۱۳۹۱ به میزان ۲۲.۳۲ درصد می باشد.

### نسبت کفایت سرمایه بانک در پایان سال ۱۳۹۱

کفایت سرمایه		(میلیارد ریال)
شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰
سرمایه پرداخت شده	۳۰,۰۰۰	۲۷,۲۵۸
اندوخته قانونی	۵,۶۱۸	۳,۶۳۱
سایر اندوخته ها	۱,۸۷۳	۱,۲۱۰
سود انباشته	۱۰,۶۱۹	۶,۳۱۷
<b>جمع(سرمایه اصلی)</b>	<b>۴۸,۱۱۰</b>	<b>۳۸,۴۱۶</b>
ذخیره عمومی مطالبات مشکوک الوصول	۵,۱۵۱	۳,۲۱۲
مازاد بر ۱.۲۵ درصد داراییهای موزون شده برحسب ریسک	(۲,۳۰۲)	(۱,۵۹۰)
<b>سرمایه تکمیلی</b>	<b>۲,۸۴۹</b>	<b>۱,۶۲۲</b>
سرمایه گذاری در سایر بانک ها و موسسات اعتباری	(۹۶)	-
<b>جمع(سرمایه پایه)</b>	<b>۵۰,۸۶۳</b>	<b>۴۰,۰۳۸</b>
دارایی های موزون شده به ریسک	۲۲۷,۹۲۹	۱۲۹,۷۸۸
<b>نسبت کفایت سرمایه(درصد)</b>	<b>%۲۲.۳۲</b>	<b>%۳۰.۸۵</b>

عنوان ( مبلغ به میلیارد ریال)	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵
جمع دارایی های موزون شده به ریسک	۲۲۷,۹۲۹	۱۲۹,۷۸۸	۱۳۸,۷۱۹	۸۴,۲۸۵	۶۹,۳۰۸	۴۲,۳۰۶	۱۵,۹۳۷
جمع سرمایه پایه	۵۰,۸۶۳	۴۰,۰۳۸	۳۳,۱۸۳	۱۳,۴۰۷	۱۰,۹۹۶	۷,۶۲۴	۴,۵۰۹
نسبت کفایت سرمایه	%۲۲.۳۲	%۳۰.۸۵	%۲۳.۹۲	%۱۵.۹۱	%۱۵.۸۷	%۱۸.۰۲	%۲۸.۲۹

با توجه به گسترش بانک و ضرورت تأمین سرمایه انسانی شایسته و کارآمد، در سال ۱۳۹۱ نیز همانند سال های گذشته برنامه ریزی دقیقی به منظور تأمین این نیاز اصلی صورت پذیرفت. ضمناً با افزایش تعداد همکاران، اقدامات لازم به منظور ارتقای رده های شغلی صورت گرفته است. ترکیب همکاران در جداول زیر ارائه گردیده است.

مقایسه سرمایه انسانی بانک پاسارگاد طی سال های فعالیت

۱۳۸۵		۱۳۸۶		۱۳۸۷		۱۳۸۸		۱۳۸۹		۱۳۹۰		۱۳۹۱		
صف	ستاد	صف	ستاد	صف	ستاد	صف	ستاد	صف	ستاد	صف	ستاد	صف	ستاد	
۱۵	۲۵	۲۲	۳۷	۳۸	۴۴	۸۵	۵۲	۱۱۷	۶۴	۲۲۲	۷۹	۲۷۷	۸۶	فوق لیسانس و بالاتر
۴۶۵	۱۰۷	۱۱۵۴	۱۴۳	۱۶۵۰	۲۱۳	۱۸۶۴	۲۳۴	۲۰۵۲	۲۸۹	۲۲۳۹	۳۰۴	۲۳۳۱	۳۳۹	لیسانس
۱۸۰	۵۵	۲۲۱	۷۱	۲۹۰	۷۷	۳۱۱	۸۴	۳۱۳	۸۹	۲۹۵	۹۳	۲۷۰	۹۳	فوق دیپلم
۶۶۰	۱۸۷	۱۳۹۷	۲۵۱	۱۹۷۸	۳۳۴	۲۲۶۰	۳۷۰	۲۴۸۲	۴۴۲	۲۷۵۶	۴۷۶	۲۸۷۸	۵۱۸	جمع
۸۴۷		۱۶۴۸		۲۳۱۲		۲۶۳۰		۲۹۲۴		۳۲۳۲		۳۳۹۶		جمع کل
۷۸٪	۲۲٪	۸۵٪	۱۵٪	۸۶٪	۱۴٪	۸۶٪	۱۴٪	۸۵٪	۱۵٪	۸۵٪	۱۵٪	۸۵٪	۱۵٪	درصد به کل

ترکیب سرمایه انسانی به تفکیک جنسیت، تحصیلات و سابقه خدمت

جمع	فوق لیسانس و بالاتر		لیسانس		فوق دیپلم		شرح
	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	
۲۸۹۱	۱۵۳	۱۷۰	۱۱۹۸	۱۳۱۵	۵۳	۲	۰-۱۰
۱۶	۵		۴	۲	۵	۰	۱۰-۲۰
۶	۱		۳		۲	۰	۲۰-۳۰
۴۸۳	۲۹	۵	۱۳۶	۱۲	۲۷۱	۳۰	+۳۰
۳۳۹۶	۱۸۸	۱۷۵	۱۳۴۱	۱۳۲۹	۳۳۱	۳۲	جمع
۱۰۰٪	۵.۵۴٪	۵.۱۵٪	۳۹.۴۹٪	۳۹.۱۳٪	۹.۷۵٪	۰.۹۴٪	درصد به کل همکاران

جدول مقایسه ای جایگاه های سازمانی طی دو مقطع پایان سال ۱۳۹۰ و ۱۳۹۱

جمع	درحال آموزش	درحال انتظار	کارآموزان	همکاران اداری	بانکداران	رئیسان و معاونان دوائر	معاونان شنبه ها	رئیسان شنبه ها	بازرسان و حسابرسان	کارشناسان	معاونان اداره ها	رئیسان اداره ها	معاونان امور	مدیران	مشاوران	اعضای هیات مدیره و عامل	جایگاه سازمانی
۳۲۵۱	۱۹	۰	۴۶	۱۰۴	۱۹۰۶	۳۹۶	۲۲۳	۲۸۷	۱۷	۱۷۵	۶	۱۴	۸	۱۴	۲۶	۱۰	۱۳۹۰
۳۳۹۶	۰	۵	۱۰۶	۱۰۹	۱۹۰۶	۴۳۹	۲۲۶	۲۹۷	۲۰	۲۰۸	۸	۱۵	۸	۱۲	۲۶	۱۱	۱۳۹۱

## سرمایه انسانی گروه مالی پاسارگاد

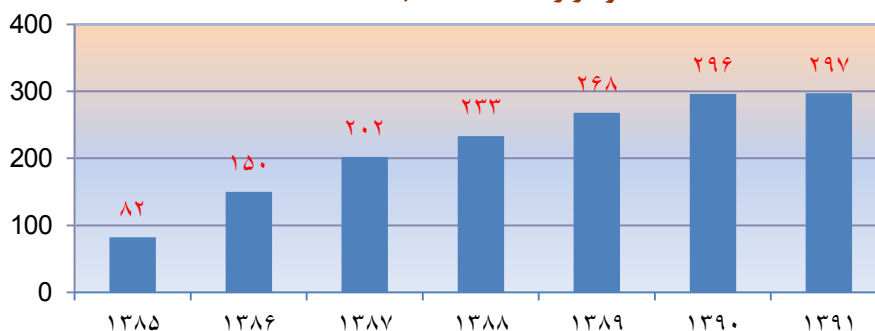
در مجموع سرمایه انسانی گروه مالی پاسارگاد اعم از شرکت های مشمول و غیرمشمول تلفیق ۸۰۰۵۹ نفر می باشد که به تفکیک شرکت در جدول زیر نشان داده شده است :

ردیف	نام شرکت	جمع کل
۱	بانک پاسارگاد	۳۳۹۶
۲	ارزش آفرینان پاسارگاد	۱۲
۳	بیمه اتکایی ایرانیان	۱۶
۴	بیمه پاسارگاد	۵۳۳
۵	پرداخت الکترونیک بانک پاسارگاد	۲۶۰
۶	تامین آتیه سرمایه انسانی پاسارگاد	۱۱
۷	توسعه انبوه سازی پاسارگاد	۲۳
۸	خدمات ارزی و صرافی پاسارگاد	۱۱
۹	خدمات پشتیبان پاسارگاد آریان	۶۹۸
۱۰	خدمات مالی و سرمایه گذاری بانک پاسارگاد	۹
۱۱	ساختمان شهرسازی هشتم	۱۲
۱۲	سرمایه گذاری پارس آریان	۲۰
۱۳	فناوری اطلاعات و ارتباطات پاسارگاد آریان (فناپ)	۸۰۲
۱۴	کارگزاری بانک پاسارگاد	۵۷
۱۵	گسترش انرژی پاسارگاد	۲۲
۱۶	لیزینگ پاسارگاد	۱۳
۱۷	لیزینگ ماشین آلات و تجهیزات پاسارگاد	۵۶
۱۸	مبنای خاورمیانه	۵
۱۹	مدیریت ساختمانی آریان پاسارگاد	۱۷
۲۰	مدیریت ساختمانی نظام مهندسی آریین	۲۷
۲۱	موسسه مطالعات و توسعه مدیریت و سرمایه انسانی پاسارگاد	۸
۲۲	هلدینگ (مادر تخصصی) توسعه معادن و صنایع خاورمیانه	۱۹۳۴
	سایر	۱۱۷
	<b>جمع کل</b>	<b>۸۰۰۵۹</b>

تعداد شعبه های بانک از ابتدای تاسیس تا کنون به شرح زیر بوده است:

شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶	۱۳۸۵
تعداد شعبه ها	۲۹۷	۲۹۶	۲۶۸	۲۳۳	۲۰۲	۱۵۰	۸۲

نمودار رشد تعداد شعبه ها



توضیح اینکه در سال ۱۳۹۱ بانک مرکزی ج.ا.ا. مجوز تاسیس شعبه جدید به هیچ یک از بانک های کشور صادر ننموده است و به همین دلیل در سال ۱۳۹۱ تنها یک شعبه اضافه گردیده است.

## خدمات بانکداری الکترونیک

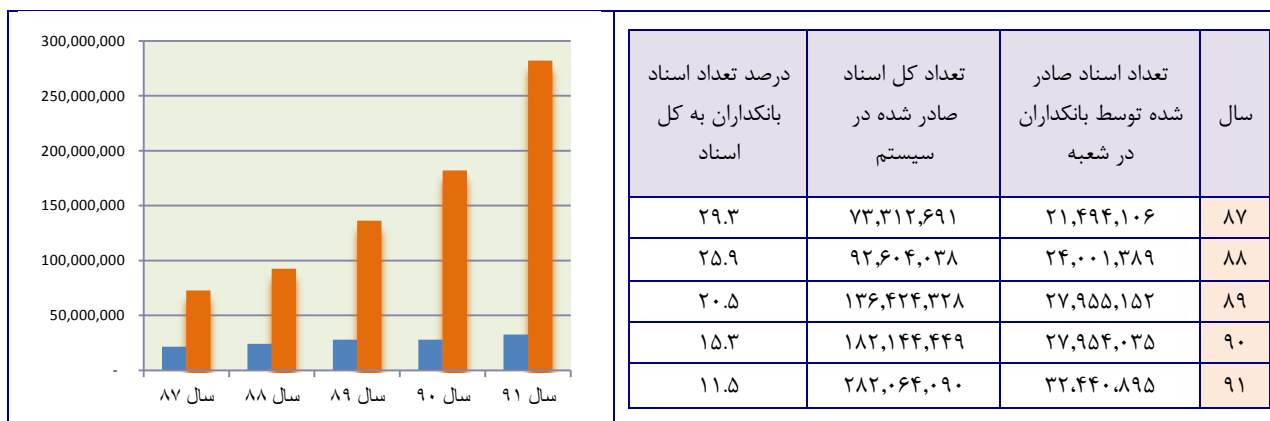
### خودپرداز و پایانه های فروشگاهی

به منظور گسترش خدمات بانکداری الکترونیک بانک پاسارگاد امکانات سخت افزاری و نرم افزاری وسیعی را در این زمینه فراهم نموده است که طیف وسیعی از امکانات بانکداری الکترونیک را در اختیار مشتریان قرار می دهد. گزارش امکانات مذکور به شرح جدول زیر می باشد:

### خدمات بانکداری الکترونیک

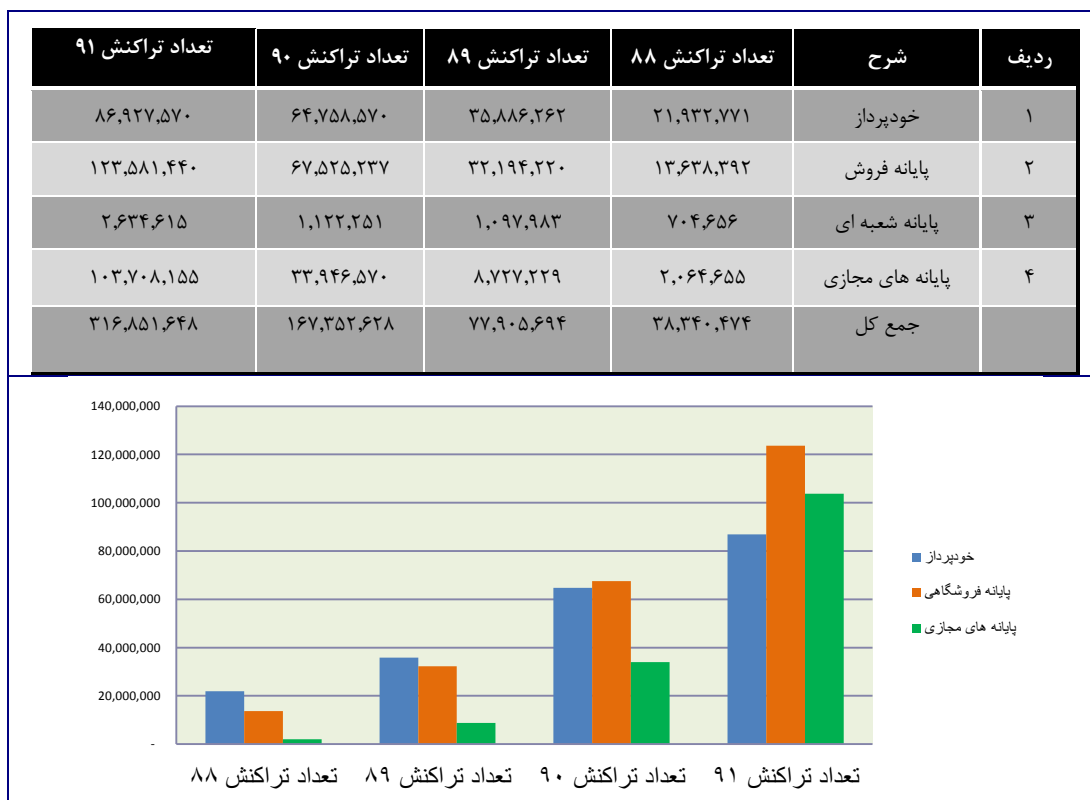
شرح	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷	۱۳۸۶
پایانه فروش (POS)	۱۵۵,۰۸۱	۱۲۸,۹۱۱	۸۰,۶۰۹	۸۰,۶۵۳	۶۳,۹۵۴	۲۲,۶۶۷
دستگاه خودپرداز (ATM)	۶۹۲	۶۳۱	۴۱۴	۳۰۷	۲۲۷	۱۱۹
کارت نقدی	۲,۴۶۴,۷۳۶	۱,۷۹۵,۳۰۸	۱,۲۶۷,۰۶۶	۹۴۷,۲۹۱	۵۸۷,۳۷۷	۱۸۹,۵۲۳
کارت اعتباری	۶۶,۲۰۸	۴۹,۱۴۴	۳۴,۱۱۵	۳۴,۱۹۳	۱۴,۳۹۳	۳,۶۲۳
کارت پیش پرداخت شده (هدیه و بن کارت)	۴,۶۵۰,۴۰۵	۳,۸۶۴,۶۵۸	۱,۶۴۸,۶۱۹	۶۰۱,۵۴۶	۴۶۱,۲۲۵	۱۶۵,۲۴۶
تعداد مشتریان بانکداری مجازی	۳۸۵,۱۴۲	۲۶۱,۴۲۵	۱۶۲,۸۵۰	۱۰۹,۵۹۶	۳۱,۰۱۴	۹,۶۷۵
تعداد مشتریان دارای تلفن بانک	۲۹۴,۵۸۹	۲۱۲,۷۹۶	۱۹۲,۳۰۰	۱۵۶,۸۱۴	۶۷,۶۲۵	۴۰,۷۹۱

جدول نسبت تعداد اسناد صادره توسط همکاران در شعبه به کل اسناد صادر شده در سیستم به شرح زیر می باشد:



جدول فوق نشان دهنده توسعه استفاده از خدمات بانکداری الکترونیک توسط مشتریان بانک می باشد.

جدول تعداد تراکنش موفق پذیرندگی بانک بر حسب نوع پایانه به شرح زیر می باشد:

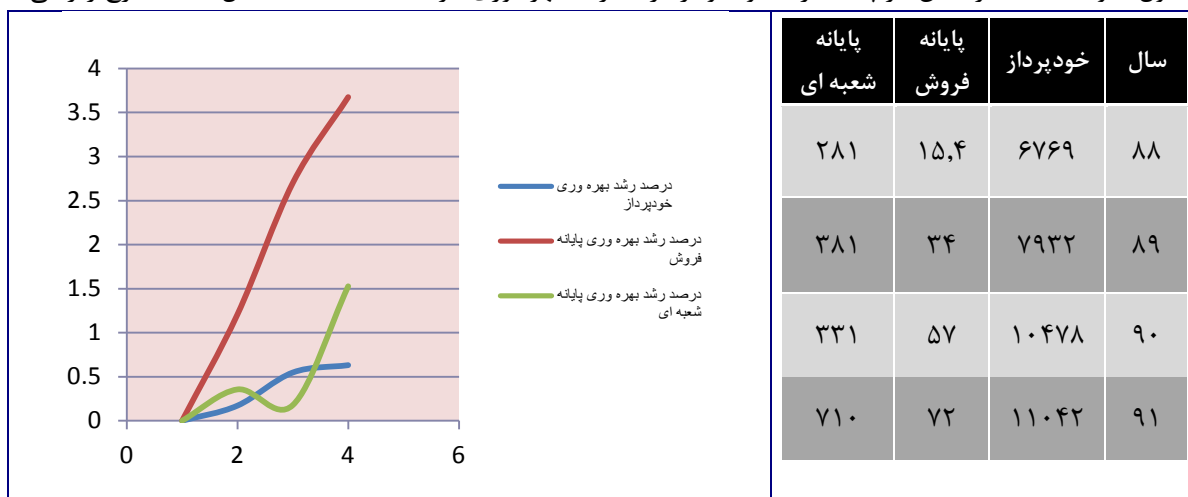


جدول فوق نشان دهنده توسعه استفاده از خدمات بانکداری الکترونیک بانک پاسارگاد توسط مشتریان می باشد.

جدول تعداد انواع پایانه به شرح زیر می باشد:

میانگین تعداد پایانه در سال: (بر اساس تعداد پایانه در پایان هر ماه)					تعداد پایانه در پایان سال:				
فروشگاه اینترنتی	PINPAD	پایانه فروش	خودپرداز	سال	فروشگاه اینترنتی	PINPAD	پایانه فروش	خودپرداز	سال
۱	۹۵	۴۳۸۷۲	۱۷۵	۸۷	۱	۱۹۰	۶۳۹۵۴	۲۲۷	۸۷
۳۵	۲۰۹	۷۳۸۸۰	۲۷۰	۸۸	۶۰	۲۱۸	۸۰۶۵۳	۳۰۷	۸۸
۲۰۱	۲۴۰	۷۸۸۹۰	۳۷۷	۸۹	۳۲۴	۲۶۱	۸۰۶۰۹	۴۱۴	۸۹
۵۹۳	۲۸۲	۹۸۸۳۱	۵۱۵	۹۰	۸۶۲	۳۰۳	۱۲۸۹۱۱	۶۳۱	۹۰
۱۰۸۵	۳۰۹	۱۴۲۱۶۰	۶۵۶	۹۱	۱۲۵۹	۳۱۱	۱۵۵۰۸۱	۶۹۲	۹۱

جدول متوسط تعداد تراکنش هر پایانه در ماه و نمودار درصد رشد بهره وری هر دستگاه نسبت به سال ۸۸ به شرح زیر می باشد:



جدول تعداد کارتهای بانک و تعداد تراکنش انجام شده توسط این کارت ها به شرح زیر می باشد:

سال	کارت نقدی	کارت اعتباری	کارت پیش پرداخت	جمع کل	تعداد تراکنش	نسبت تعداد تراکنش به تعداد کارت
۸۷	۵۸۷,۳۷۷	۱۴,۳۹۳	۴۶۱,۲۲۵	۱,۰۶۲,۹۹۵	۱۶,۹۸۲,۰۳۰	۱۵,۹
۸۸	۹۴۷,۲۹۱	۳۴,۱۹۳	۶۰۱,۵۴۶	۱,۵۸۳,۰۳۰	۲۸,۰۶۳,۲۶۰	۱۷,۷
۸۹	۱,۲۶۷,۰۶۶	۳۴,۱۱۵	۱,۶۴۸,۶۱۹	۲,۹۴۹,۸۰۰	۵۶,۵۹۰,۰۶۳	۱۹,۱
۹۰	۱,۷۹۵,۳۰۸	۴۹,۱۴۴	۳,۸۶۴,۶۵۸	۵,۷۰۹,۱۱۰	۱۲۹,۱۱۶,۶۰۲	۲۲,۶
۹۱	۲,۴۶۴,۷۳۶	۶۶,۲۰۸	۴,۶۵۰,۴۰۵	۷,۱۸۱,۳۴۹	۲۳۰,۸۱۴,۷۷۳	۳۲,۱

## اهم پروژه‌های انجام شده مرتبط با مشتریان در سال ۹۱:

- راه اندازی طرح احراز هویت مشتریان از طریق اثر انگشت.
- راه اندازی سیستم نوبت دهی هوشمند.
- راه اندازی سیستم موبایل بانک (با قابلیت انجام کلیه عملیات بر روی سپرده علاوه بر کارت).
- راه اندازی کارت مجازی جهت تامین امنیت پرداخت های اینترنتی.
- راه اندازی خدمت بانکداری مبتنی بر وب سرویس جهت اتصال شرکت های بزرگ به سیستم بانک.
- افزودن قابلیت های جدید بر روی بانکداری مجازی شامل:
  - i. ایجاد امکان ورود دو عاملی به بانکداری مجازی جهت حفظ امنیت بیشتر.
  - ii. ایجاد امکان محدود نمودن IP کشورها در ورود به بانکداری مجازی جهت حفظ امنیت بیشتر.
  - iii. ایجاد امکان تنظیم حواله بین بانکی مستمر.
  - iv. تکمیل خدمات مبتنی بر چک و حساب جاری.
  - v. ایجاد امکان اعمال محدودیت خدمات کارت توسط مشتری در بانکداری مجازی.
  - vi. ایجاد امکان انتقال وجه گروهی.
  - vii. ایجاد امکان پرداخت قبوض در بانکداری مجازی.
- افزودن قابلیت های جدید بر روی تلفن بانک شامل:
  - i. عملیات تسهیلات (لیست تسهیلات، جزئیات تسهیلات، پرداخت قسط)
  - ii. عملیات کارت (لیست کارت، موجودی کارت، جزئیات پرونده کارت اعتباری، تسویه کارت اعتباری)
  - iii. عملیات چک (وضعیت چکهای واگذار شده، وضعیت چکهای صادر شده، ثبت مبلغ و انسداد برگ چک)
  - iv. اطلاع از شماره شب
  - v. فکس گردش حساب و گردش روزانه به زبان انگلیسی
  - vi. راه اندازی سیستم پرداخت تلفنی بر مبنای شناسه قبض و پرداخت.
- افزودن خدمات مبتنی بر پرداخت اینترنتی
  - i. ایجاد امکان تغییر رمز دوم کارت به صورت اینترنتی.
  - ii. ایجاد امکان انتقال وجه گروهی کارت به کارت.
  - iii. ایجاد امکان پرداخت دومرحله ای فروشگاههای اینترنتی.
  - iv. ایجاد امکان مشاهده صورت حساب کارت های پاسارگاد.
- راه اندازی سامانه اطلاعات جغرافیایی (GIS).
- تکمیل خدمات مبتنی بر USSD و راه اندازی این امکان بر روی سیم کارت های یکی از اپراتورهای همراه.
- راه اندازی امکان صدور آنی کارت در شعبه های بانک.
- ایجاد امکان صدور آنی رمز کارت در شعبه های بانک.
- عقد قرارداد با ۲۵ شرکت خدمات شهری جهت پرداخت قبوض.
- ایجاد پورتال قبوض شرکت های خدماتی.
- تجهیز خودپردازهای بانک به بارکدخوان جهت سهولت در پرداخت قبوض.
- تجهیز خودپردازها به دوربین های امنیتی و آنتی اسکیم.
- ایجاد امکان کمک به موسسات خیریه از طریق خودپردازها.
- راه اندازی طرح عدم حرکت فیزیکی چک.
- راه اندازی سامانه باشگاه مشتریان.
- راه اندازی سیستم تلفن گویا جهت سهامداران و مشتریان در شعبه ها.
- راه اندازی و اجرایی نمودن سیستم مبارزه با پولشویی در سطح شعبه ها.
- راه اندازی فاز اول پروژه هوشمندی کسب و کار (BI).
- انتقال وجه سه جانبه.

- تکمیل سیستم برنامه ریزی منابع سازمانی (ERP) و راه اندازی اتوماسیون اداره در سطح کلیه واحدهای بانک.
- اتصال پایانه های فروشگاهی به سیستم شاپرک.
- راه اندازی سامانه سیمای پاسارگاد و ویدئو کنفرانس در شعبه های بانک.

## نهایت های فرهنگی و اجتماعی بانک:

### تاسیس و راه اندازی موسسه آموزش عالی خاتم

بر اساس مصوبه هیات موسس محترم بانک پاسارگاد، مقرر شد بخشی از سهام موسسین بانک به تاسیس دانشگاه پاسارگاد اختصاص یابد. به منظور اجرای مصوبه فوق موسسه آموزش عالی خاتم تجهیز و اقدامات زیر توسط موسسه مذکور انجام پذیرفت.

سال ۱۳۹۱، مؤسسه آموزش عالی خاتم دور جدید فعالیت های آموزشی خود را به طور رسمی در یک رشته حسابداری در مقطع کارشناسی با ۳۶ نفر دانشجو و در مقطع کارشناسی ارشد در ۵ رشته حسابداری، حسابرسی، مهندسی مالی، مهندسی صنایع و آموزش زبان انگلیسی در مقطع کارشناسی ارشد با ۷۰ نفر دانشجو و مجموعاً ۱۰۶ دانشجو از مهر ماه ۱۳۹۱ آغاز نمود. بر اساس برنامه ریزی ها و هماهنگی های به عمل آمده با وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، قرار است پنج رشته بانکداری، MBA، مدیریت مالی، مدیریت بازرگانی و اقتصاد در مقطع کارشناسی ارشد و رشته بانکداری در مقطع کارشناسی به دوره های کنونی اضافه شود و از مهر ماه ۱۳۹۲، در ۲ رشته در مقطع کارشناسی و در ۱۰ رشته در مقطع کارشناسی ارشد دانشجو پذیرفته شود.

به منظور راه اندازی فعالیت های آموزش عالی خاتم، با همکاری مؤسسه مطالعات و توسعه مدیریت و سرمایه انسانی پاسارگاد، اقدامات زیر برای مؤسسه یاد شده انجام شد:

- ۱- گزینش کادر هیأت علمی دانشگاهی از بین برجسته ترین اساتید دانشگاه های کشور
- ۲- فراهم نمودن امکان استفاده از کتابخانه ها، دانشگاه ها و مؤسسات آموزش عالی کشور
- ۳- فراهم نمودن مکان مناسب با مساحت ۱۲ هزار متر مربع زیر بنا جهت دانشگاه

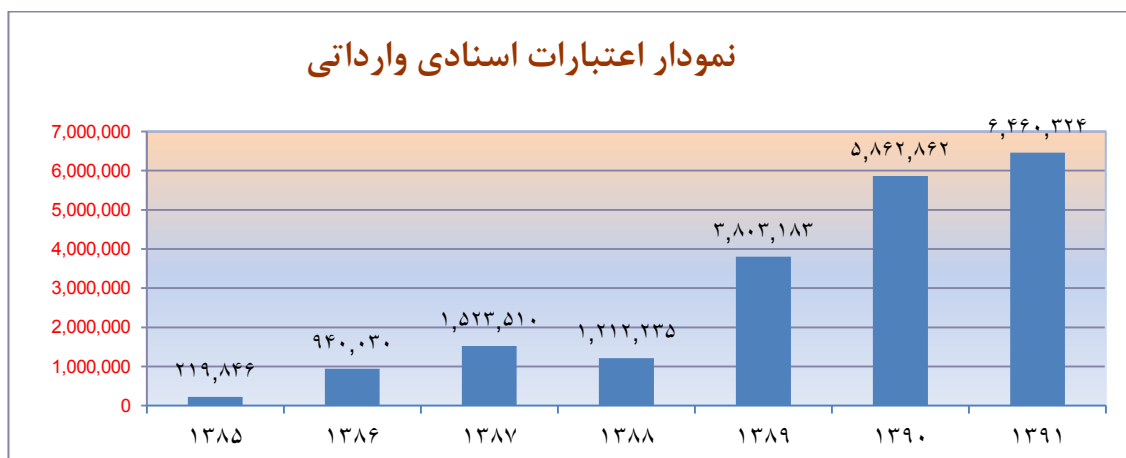


## نهایت های ارزی و بین الملل

(هزار دلار)

۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	شرح
۶۲,۰۹۴	۳۸۷,۴۳۸	۶۲۸,۹۳۳	۲۵۵,۵۰۵	۹۴۱,۲۶۶	۳,۳۱۸,۵۸۲	۵,۷۵۸,۸۵۴	گشایش اعتبارات اسنادی دیداری
۱۱۹,۵۹۴	۲۴۰,۷۳۸	۵۰۰,۸۱۷	۶۸۴,۰۶۵	۱,۸۹۷,۳۱۳	۲,۰۲۵,۶۴۸	۶۹۹,۷۴۳	گشایش اعتبارات اسنادی مدت دار
۳۸,۱۵۸	۳۱۱,۸۵۴	۳۹۳,۷۶۰	۲۷۲,۶۶۵	۹۶۴,۶۰۴	۵۱۸,۶۳۲	۱,۷۲۷	گشایش اعتبارات اسنادی ریفاینانس
۲۱۹,۸۴۶	۹۴۰,۰۳۰	۱,۵۲۳,۵۱۰	۱,۲۱۲,۲۳۵	۳,۸۰۳,۱۸۳	۵,۸۶۲,۸۶۲	۶,۴۶۰,۳۲۴	جمع اعتبارات اسنادی وارداتی
-	۳۶,۹۸۵	۹۷,۶۹۶	۸۶,۴۸۶	۷۳,۷۷۱	۸۰,۶۶۳	۱,۳۶۳,۰۴۴	بروات اسنادی وارداتی
۵۴۳	۱,۶۹۵	۲,۸۵۳	۱,۶۸۲	۳,۱۶۹	۵,۵۹۶	۳,۳۷۸	گشایش اعتبارات اسنادی داخلی (میلیارد ریال)
۱۲,۲۴۷	۲۶,۲۵۰	۸۶,۷۱۲	۲۴۲,۰۰۰	۲۸۲,۰۰۰	۲۴۱,۷۴۷	۹۲,۸۷۴	ضمانت نامه های ارزی
۴۱,۸۳۰	۳۱۶,۸۰۲	۹۳۱,۰۹۴	۱,۱۶۰,۳۷۶	۲,۰۹۶,۵۸۸	۴,۸۷۸,۴۹۱	۷,۳۸۳,۷۷۰	خرید ارز غیربازرگانی
۶۴۶	۳۳۰,۳۹۰	۹۸۸,۸۱۴	۱,۰۵۳,۲۶۷	۲,۵۵۶,۷۵۵	۵,۲۱۵,۴۷۹	۸,۴۷۶,۹۴۸	فروش ارز غیربازرگانی
۳۲,۴۶۸	۷۷,۵۴۲	۶۲۶,۷۳۷	۱,۱۹۵,۶۰۹	۱,۱۷۳,۰۵۹	۱,۰۷۰,۴۷۹	۱,۳۳۵,۶۸۷	حواله های وارده ارزی
۳۳۹	۳۷,۰۹۴	۲۴۰,۲۵۲	۸۳۱,۷۸۴	۱,۹۹۴,۷۴۹	۱,۶۰۳,۰۳۳	۳,۲۵۶,۵۹۲	حواله های صادره ارزی

### نمودار اعتبارات اسنادی وارداتی



با عنایت به فرهنگ ویژه پاسارگادی به عنوان مهمترین مزیت نسبی بانک در عرصه کسب و کار و هم‌چنین مشابهت‌های فراوان آن با مفاهیم بنیادین مدل تعالی سازمانی EFQM، استقرار نظام تعالی سازمانی با رویکردی مفهومی و بهره‌گیری از آن در جهت تقویت و بهبود جنبه‌های مختلف عملیاتی بانک برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری شده است.

استقرار و نهادینه‌سازی این نظام از سال ۱۳۸۹ که به عنوان «سال آغاز پرواز» نامیده شد، با نگاهی مبتنی بر آینده‌پژوهی و در چارچوب رویکردی دوراندیشانه با هدف تثبیت روند شتابان رشد و توسعه در عرصه‌های مختلف تخصصی و اراده معطوف به تضمین تداوم و ارتقاء موفقیت‌های ارزشمند کسب شده پی‌ریزی و در دستور کار قرار گرفته و به عنوان ابزاری مناسب برای کمک به حفظ و تداوم موفقیت‌های حاصله و فراهم ساختن زمینه جهش به جایگاه‌های بالاتر و نهایتاً تحقق چشم‌انداز بانک که «احراز رتبه اول در بین بانک‌های خاورمیانه» و «کسب جایگاه شایسته در بین ۵۰۰ شرکت برتر جهان» است، انتخاب گردیده است.

با توجه به ویژگی‌های خاص مدل EFQM از جمله: دیدگاه سیستماتیک قوی، توجه دقیق به مدیریت مبتنی بر فرایندهای سازمانی و توجه جدی به نتیجه‌گرایی، در حال حاضر این مدل از عمومیت و استقبال بیشتری در سطح جهان برخوردار شده و به عنوان یکی از موثرترین و موفق‌ترین مدل‌های کاربردی شناخته می‌شود. هم‌چنین از آنجا که مدل تعالی سازمانی EFQM، اشتراکات و مشابهت‌های فراوانی با فرهنگ ویژه پاسارگادی، استراتژی‌های اصلی بانک و رویکرد مدیریتی حاکم بر آن دارد و می‌تواند در مسیر پیشتازی بانک موثر باشد و تحقق هدف‌ها را تسریع نماید، به عنوان مدل مناسب برای استقرار در بانک انتخاب و به کار گرفته شده است.

بر این اساس مجموعه برنامه‌ها به‌گونه‌ای تنظیم گردیده که نظام تعالی سازمانی از سوی همه همکاران در تمامی سطوح مورد توجه قرار گیرد و استقرار آن موجب ارتقاء بیش از پیش فرهنگ خاص پاسارگادی و ایجاد یک منبع ارزشمند استراتژیک برای کمک به بالندگی و اوج پرواز بانک و نهایتاً تولید ارزش برای سهام‌داران، مشتریان و جامعه گردد.

هم‌اینک نظام تعالی سازمانی به عنوان «بستر توسعه متوازن» بانک تعیین گردیده و مبنای عمل همه واحدهای سازمانی قرار گرفته است. انتخاب این راهبرد پیش‌برنده و خلاقانه برکات، کامیابی‌ها و دستاوردهای بسیاری را به ارمغان آورده است که در ادامه تنها به برخی از وجوه اصلی آن اشاره می‌شود:

### دستیابی به تندیس جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی

با توجه به طراحی‌ها و برنامه‌ریزی‌های انجام شده در قبل از تاسیس و همچنین اقدامات و فعالیت‌های شاخص صورت گرفته در طول دوران فعالیت و آماده بودن شرائط حضور در ارزیابی‌های بیرون از نظام بانکی، در سال ۱۳۹۰ بانک پاسارگاد برای نخستین بار در «جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی» شرکت و موفق به کسب تقدیرنامه ۴ ستاره گردید.

کسب تقدیرنامه ۴ ستاره تعالی سازمانی در نهمین دوره جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی، به عنوان بالاترین سطح تقدیرنامه‌های اعطا شده در یکی از معتبرترین و جامع‌ترین ارزیابی‌های ملی در اولین حضور بانک در این نوع از ارزیابی‌ها و اذعان و اقرار نخبگان دانشگاهی، اقتصادی و صنعتی طراز اول کشور به این مهم، بدون شک جایگاه بسیار ممتازی است که در نه دوره برگزاری جایزه به ندرت برای سازمان‌های شرکت‌کننده در این جایزه اتفاق افتاده است.

هم‌چنین در ادامه این روند و در سایه الطاف بی‌کران الهی و به اتکای تلاش و همدلی مثال‌زدنی تمامی همکاران شایسته بانک که توانسته‌اند عملکردی عالی را در حوزه‌های متنوع کاری به نمایش بگذارند و گوی رقابت را در خدمت به هموطنان فهیم و قدرشناس برابند، موفقیت ارزشمند دیگری شکل گرفت و گام بلند دیگری در تحقق هدف‌ها و آرمان‌های رفیع بانک مردمی و دوست‌داشتنی هزاره سوم برداشته شد و بانک پاسارگاد موفق گردید در سال ۱۳۹۱ که به عنوان «سال اوج پرواز» نامگذاری گردیده بود، نه فقط به عنوان اولین سازمان در «صنعت بانکداری» که در حوزه بسیار گسترده‌تر «سازمان‌های غیرصنعتی فعال در بخش خدمات» به سطح تندیس جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی دست یابد.

در یک مقایسه آماری و بررسی فراوانی اعطای جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی ملاحظه می‌شود که در اولین سال برگزاری جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی (سال ۱۳۸۲) از میان سازمان‌های حاضر در ارزیابی، تنها ۱۶ سازمان موفق به دریافت جایزه تعالی سازمانی گردیدند که همه ۱۶ مورد نیز «گواهینامه تعهد به تعالی» دریافت نمودند. در حالیکه ده سال بعد، در سال ۱۳۹۱ این عدد به ۸۹ سازمان (شامل: ۳۹ گواهی تعهد به تعالی، ۴۳ تقدیرنامه و ۷ تندیس) بالغ شده است. هم‌چنین طی ۱۰ دوره برگزاری جایزه، از مجموع ۷۹۷ جایزه اعطایی، ۴۶۸ گواهی تعهد به تعالی، ۲۸۷ تقدیرنامه برای تعالی و ۴۲ تندیس تعالی بوده است.

قابل ذکر است که از سال ۱۳۸۲ تاکنون تنها ۱۹ سازمان ایرانی موفق به دریافت جایزه در سطح تندیس بلورین شده‌اند و از میان آنها نیز تنها دو سازمان به جایزه تندیس سیمین و یک سازمان به جایزه تندیس زرین دست یافته است.

از سوی دیگر با توجه به بخش‌های پنج‌گانه جایزه، تاکنون ۱۶ سازمان در بخش ساخت و تولید، ۱ سازمان در بخش سلامت و ۳ سازمان در بخش خدمات (بانک پاسارگاد به همراه ۲ شرکت خدمات صنعتی) به جایزه تعالی سازمانی در سطح تندیس دست یافته‌اند.

هم‌چنین در گروه بانک‌ها و موسسات مالی و بیمه‌ای تاکنون ۱۷ سازمان در جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی شرکت نموده‌اند و به جز بانک پاسارگاد هیچ سازمان دیگری به سطح تندیس دست نیافته است. شایان ذکر است که مدل‌های تعالی سازمانی یا سرآمدی کسب و کار، با مدنظر قرار دادن معیارهای اصلی مدیریت کیفیت فراگیر (TQM) و با تکیه بر برخی اصول و مفاهیم اساسی، یک ساختار مدیریتی مناسب برای پیشرفت و بهسازی مستمر سازمان پیشنهاد می‌نمایند. به عبارت دیگر این مدل‌ها به عنوان ابزارهایی قوی برای سنجش میزان استقرار سیستم‌ها و فرایندهای نوین در سازمان‌های مختلف به کار گرفته می‌شوند و با پیش‌بینی مکانیزم خودارزیابی، حرکت رو به جلو و پیشرفت پیوسته سازمان‌ها را تضمین می‌کنند.

علاوه بر این با توجه به منطق تعالی سازمانی و مدل EFQM و اجرای متوالی فرآیند خود ارزیابی در سطح بانک در سال ۱۳۹۱، تاکنون برنامه‌های بهبود سازمانی متنوعی به منظور تقویت و تثبیت نقاط قوت بانک و هم‌چنین سیستماتیک و مستندسازی برخی زمینه‌های دیگر طراحی گردیده که پس از بررسی و اولویت‌بندی، توسط مدیریت‌های مختلف ستادی به اجرا درآمده و یا در حال اجراست.

بدون شک این روند ضمن تثبیت کامیابی‌ها و دستاوردهای بانک، ضمانت‌کننده روند پرشتاب و موفقیت‌آمیز در عرصه‌های تخصصی مختلف در سال‌های آینده خواهد بود.

## دستیابی به جایزه ملی بهره‌وری

با عنایت به چشم‌انداز رفیع بانک و اهداف کلان انتخاب شده، راهبرد «ارتقاء مستمر بهره‌وری و کیفیت» به عنوان یکی از راهبردهای کلان بانک پاسارگاد انتخاب و در دستور کار قرار گرفته است. این انتخاب فی‌ذاته نشان از عمق نگاه استراتژیک، دوراندیشی و اشراف کامل و دقیق به تحولات اقتصادی و مدیریتی و همچنین نیازهای سازمانی بانک هزاره سوم دارد و علاوه بر اینکه موجب توجه بیشتر همگانی به مقوله بهره‌وری در سطح بانک می‌گردد و مجموعه اقدامات برنامه‌ریزی شده در این زمینه را شتاب می‌بخشد، بستر دیگری را برای ایده‌پردازی و دریافت نظرات همکاران برای هم‌اندیشی در خصوص راهکارهای ارتقاء بهره‌وری و کیفیت فراهم آورده است.

از جمله اقدامات انجام شده در این زمینه اینکه با هدف افزایش دانش و همچنین ارتقاء بینش همکاران در زمینه مفاهیم بهره‌وری، دوره‌های آموزش کارگاهی ویژه‌ای برای کلیه بانکداران صف و ستاد بانک پاسارگاد طراحی گردیده است که تاکنون بیش از ۱۶ دوره آن برای تعداد بیش از ۶۵۰ نفر از همکاران برگزار شده و بر اساس برنامه زمان‌بندی شده این آموزش‌ها به همه همکاران بانک ارایه خواهد شد.

قابل ذکر است که بانک پاسارگاد با استقبال از ارزیابی‌های علمی و تخصصی معتبر و مرتبط با بهره‌وری در کشور خود را در معرض این ارزیابی‌ها نیز قرار داده است. از جمله اینکه با شرکت مستمر سالانه در ارزیابی‌های «جشنواره ملی بهره‌وری» و «جایزه ملی بهره‌وری ۱۴۰۴»، روند رشد بهره‌وری خود را در شاخص‌های مختلف از جمله: بهره‌وری سرمایه انسانی، بهره‌وری سرمایه، بهره‌وری کل عوامل و کارایی فرآیند در مقایسه با سایر بانک‌ها به قضاوت متخصصان فن گذاشته است.

شایان ذکر است که بانک پاسارگاد در سال ۱۳۹۱ در چهارمین دوره جایزه ملی بهره‌وری ۱۴۰۴ شرکت و موفق گردید در میان بانک‌های مختلف شرکت کننده در این ارزیابی در این سال نیز به جایگاه نخست دست یابد. علاوه بر این به عنوان یکی از دو سازمان با بهترین روند عملکرد بهره‌وری پنج ساله انتخاب و تندیس مربوطه را از آن خود نماید. هم‌چنین بانک در این سال در چهارمین جشنواره ملی بهره‌وری که زیر نظر اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران برگزار می‌گردد حضور یافت و بر اساس نتایج ارزیابی مرحله نخست آن که در اواخر سال گذشته اعلام گردید موفق به کسب جایگاه اول گردید و قرار است پس از اتمام فرایند داوری مرحله دوم، نتایج کلی در خردادماه ۱۳۹۲ همزمان با روز ملی بهره‌وری اعلام شود.

## کسب عنوان یکی از ۳ سازمان دانشی برتر کشور

با عنایت به اهداف راهبردی بانک پاسارگاد حوزه مدیریت دانش و ایجاد یک سازمان یادگیرنده در کشور، برنامه‌های متنوع و گوناگونی در حوزه آموزش، خلاقیت و نوآوری و انتقال معلومات و تجارب همکاران فرهیخته به همکاران جوان به اجرا درآمده است و برای ارزیابی بیرونی میزان موفقیت برنامه‌های اجرا شده و شناسایی زمینه‌هایی که باید بیشتر مورد توجه قرار گیرد، بانک پاسارگاد از نخستین دوره راه‌اندازی جایزه سازمان دانشی برتر (MAKE) در ایران در این ارزیابی نیز شرکت نموده است.

لازم به ذکر است که الگوی ارزیابی MAKE: Most Admired Knowledge Enterprise به عنوان معتبرترین الگوی جهانی در حوزه مدیریت دانش محور از سال ۱۹۹۸ هر ساله در سطح جهانی برگزار می‌شود و سازمان‌های پیشرو دنیا نظیر Google، Apple، Microsoft، Siemens، General Electric، World Bank، Shell، BP، Nissan،

Toyota، BMW و ... هر ساله مجموعه اقدامات خود در حوزه مدیریت دانش محور را در ارزیابی‌های جهانی MAKE سنجیده و از تجربیات سایر سازمان‌های پیشرو دنیا در این حوزه بهره‌مند می‌شوند.

در ایران نیز از سال ۱۳۸۹ دبیرخانه جایزه جهانی MAKE در دانشگاه صنعتی شریف تاسیس و از سال ۲۰۱۱ اقدام به برگزاری این ارزیابی بین‌المللی برای سازمان‌های ایرانی در حوزه مدیریت دانش، نوآوری و سرمایه فکری نموده است و سازمان‌های برتر کشور در جایزه MAKE ایران را به ارزیابی آسیایی جایزه MAKE معرفی می‌نماید.

حسب اعلام دانشگاه صنعتی شریف در طی دو دوره برگزاری این جایزه در ایران بیش از ۱۰۰ سازمان کشور در آن حضور یافته‌اند و با مشارکت و همکاری بیش از ۷۰ نفر از اساتید و خبرگان حوزه مدیریت دانش، نوآوری و سرمایه فکری کشور و ۶ مشاور بین‌المللی که تجربه مدیریت و مشاوره مدیریت دانش را در سازمان‌های معظم دنیا نظیر BP، Oracle، NASA، Shell و ... بر عهده داشته‌اند، ۱۵۰ شاخص ارزیابی جهانی MAKE برای سازمان‌های متقاضی ایرانی (و از جمله بانک پاسارگاد) مورد بررسی قرار گرفته و راهکارهای عملیاتی مبتنی بر تجربیات سازمان‌های برنده جایزه MAKE در ابعاد بین‌المللی به منظور ارتقای موقعیت مدیریت دانش، نوآوری و سرمایه فکری به آنان ارائه شده است.

از جمله مهمترین افتخارات بانک پاسارگاد کسب عنوان یکی از پنج سازمان دانشی برتر ایران در سال ۱۳۹۰ و در ادامه آن دست یابی به جایگاه ارزشمند یکی از سه سازمان دانشی برتر ایران در سال ۱۳۹۱ می‌باشد و قرار است در سال ۱۳۹۲ بانک پاسارگاد به عنوان یکی از نمایندگان جمهوری اسلامی ایران در جشنواره آسیایی این ارزیابی‌ها حضور یابد.

## کسب عنوان بانک پاک

«بانک پاسارگاد» به عنوان بانکی که خود را متعلق به «هزاره سوم» می‌داند، اقدامات و فعالیت‌های گسترده‌ای را در زمینه ایجاد حداکثر سلامت اداری با مفهومی بسیار عمیق و راهبردی، سامان داده و منصفانه ظهور رسانده است. نتایج و بازخوردهای بدست آمده در بخش‌های مختلف تخصصی، به ویژه: رضایت بسیار بالای همکاران، خوشنودی و علاقمندی مثال‌زدنی مشتریان و سهامداران بانک، فرهنگ سازمانی ویژه بانک، میزان نوآوری و خلاقیت و بهبود سازمانی در حوزه‌های مختلف تخصصی، ایجاد چرخه یادگیری و تجربه‌اندوزی از عملکرد بانک و ... نیز نشان از میزان بسیار زیادی از موفقیت و کامیابی بانک در این عرصه است.

بانک پاسارگاد که امانت‌دار هم‌میهنان شریف و مشتریان گرامی خود است و اعتبار و قدرت عملیاتی آن وابستگی تام به اطمینان و اعتماد آنان دارد، توجه جدی به امر سلامت اداری را پیش از راه‌اندازی رسمی بانک و در مراحل آماده‌سازی مدنظر قرار داده و با انتخاب استراتژی محوری «بانک پاسارگاد، بانک پاک» و سرلوحه قرار دادن آن در همه امور اجرایی اقدامات لازم را به انجام رسانده است.

یکی دیگر از موضوعات بسیار مهم و قابل ذکر در این بخش، نقش فرهنگ سازمانی غنی و خاص بانک پاسارگاد در حفظ و ارتقاء نظام سلامت اداری است. ایجاد و شکل‌گیری فرهنگ سازمانی مطلوب و کارآمد در بانک پاسارگاد که علاوه بر توجه و رعایت کامل اصول اخلاقی، زمینه لازم برای عملکرد عالی بانک را در زمینه‌های مختلف کسب و کار فراهم می‌سازد، بدون تردید یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های مؤسسين بانک بوده و هست و تلاش‌های بسیاری برای ایجاد و حفظ آن به انجام رسیده است.

همچنین کلیه فرایندهای کلیدی و رو به مشتری بانک به صورت دقیق، مشخص و مرحله به مرحله تبیین و تعریف شده است و ضمن آنکه به صورت مستمر و مداوم مورد اصلاح و بهبود و ارتقا قرار می‌گیرد و خدمات جدید و نوآورانه به مشتریان بانک ارائه می‌گردد، همزمان سیستم‌های کنترلی لازم نیز طراحی و عملیاتی می‌شوند و اطلاع‌رسانی دقیق هم به مشتریان صورت می‌گیرد. به عنوان مثال کلیه برداشتها و واریزها به حساب مشتریان به صورت متمرکز و

اتوماتیک و از طریق سیستم مرکزی بانک انجام می‌شود بر این اساس اگر حتی کوچک‌ترین سوء استفاده‌ای از حساب‌های مشتریان صورت گیرد، مشتری مربوطه در کمتر از چند ثانیه از موضوع اطلاع حاصل می‌نماید و لذا امکان وقوع چنین موضوعاتی اصولاً منتفی است. این امر در خصوص سایر فعالیت‌های بانکی نیز مصداق دارد.

از سوی دیگر بانک پاسارگاد آنچه را که برای رشد و تعالی بانکداران جوان لازم بوده فراهم ساخته و علاوه بر ایجاد محیطی دل‌پذیر برای کار و فعالیت، با تمرکز بر آموزش مستمر و تأکید بر شایسته‌سالاری، انگیزه‌های لازم برای ارتقاء هرچه بیشتر همکاران را ایجاد نموده است. از این رو محورهای اصلی فعالیت و عملکرد بانکداران جوان بانک پاسارگاد درک صحیح از جایگاه ویژه خود، جدیت و پشتکار، آموزش مستمر، به‌روزرسانی اطلاعات و مجهز شدن به دانش روز به خصوص در زمینه کامپیوتر و زبان انگلیسی و دانش تخصصی مالی و بانکداری در کنار «عشق و ایمان» به سازمان و رعایت اخلاق و فرهنگ سازمانی، می‌باشد.

با عنایت به مجموعه برنامه‌های چندجانبه و به اجرا درآمده در این زمینه و اهمیت ویژه موضوع، بانک پاسارگاد از نخستین دوره «جایزه مدیریت سلامت اداری» در این ارزیابی شرکت نموده است. جایزه مدیریت سلامت اداری با نگاهی سیستمی به موضوع سلامت اداری در حوزه‌های مختلف سازمانی از جمله: رهبری، فرایندهای عملیاتی و اجرایی، زیرساخت‌های انگیزشی و توانمندسازی همکاران، پیش‌بینی و بکارگیری سخت‌افزارهای مورد نیاز، طراحی فرایندهای اطمینان بخش سلامت اداری، تشویق نوآوری و یادگیری، کنترل مستمر نتایج و ... سازمان‌هایی که در این حوزه عملکرد مناسبی داشته‌اند را شناسایی و معرفی می‌نماید.

شایان ذکر است که تاکنون دو دوره از این ارزیابی با اهداف سنجش توانمندی‌های موجود در سازمان جهت مدیریت سلامت اداری، سنجش نظام‌های انگیزشی موجود در سازمان جهت پرهیز از توسعه فساد اداری و سنجش نظام‌ها، ساختارها و فرهنگ‌سازی مرتبط با سلامت اداری با مشارکت وزارت دادگستری در شورای سیاست‌گذاری و راهبری برگزار گردیده و بانک پاسارگاد در هر دو دوره بالاترین سطح جایزه را کسب نموده است. همچنین در سال ۱۳۹۱ بانک پاسارگاد به عنوان تنها بانک کشور موفق به کسب عنوان «بانک پاک» در حوزه مدیریت سلامت اداری (بالاترین سطح ارزیابی جایزه مزبور) گردید.

بانک پاسارگاد به عنوان یکی از بزرگترین نهاد های مالی کشور با توجه به گسترش فعالیت های خود در حوزه های مختلف بازرگانی، تولیدی و مالی، همانند هر موسسه مالی دیگری نیازمند پایش، مدل سازی و مدیریت انواع ریسک های مرتبط با فعالیت های خود می باشد. الزام بانک مرکزی و همچنین نیاز به حضور در عرصه های مالی بین المللی، بانک پاسارگاد را به عنوان پیشرو ترین بانک کشور ملزم به پیاده سازی سیستم جامع مدیریت ریسک می نماید. کمیته بال، بانک ها را در انتخاب بین دو رویکرد استاندارد و روش های داخلی ارزیابی ریسک مجاز می شمارد. بدین ترتیب ریسک در بانک ها یک فرایند پویا و دائمی بوده و می باید به عنوان بخشی از ماهیت وجودی هر بانک تلقی گردد.

هدف غائی سیستم مدیریت ریسک ایجاد شرایطی است که ریسک اقدامات و تصمیمات مدیران، کارکنان و مشتریان بانک ها را مدیریت نماید. در طی دو دهه اخیر با افزایش تخلفات در نهاد های مالی، ریسک عملیاتی اهمیت فزاینده ای یافته است. ریسک عملیاتی بطور سنتی اهمیت کمتری را در مقایسه با ریسک اعتباری و بازار داشته است. لیکن کنترل های غیر متمرکز، ظهور محصولات و خطوط تجاری جدید، پدیده معاملات الکترونیکی، ادغام های بزرگ، تکنولوژی اطلاعات، رقابت بین بانک ها، افزایش پیچیدگی محصولات مالی و فرایند های معاملاتی، تغییر در قوانین و مقررات و جهانی شدن، بانک ها را بیش از هر زمان دیگری در معرض ریسک های عملیاتی قرار داده است.

با توجه به تأکید بانک مرکزی و استانداردهای بین المللی در خصوص مدیریت ریسک و به منظور بهبود عملکرد بانک و دید میان مدت در مورد فعالیت های بانک، معاونت جدیدی تحت عنوان معاونت مطالعات اقتصادی و بانکی با تمرکز بر ارائه گزارش های ادواری اثر بخش در جهت شناسایی، اندازه گیری و مدیریت انواع ریسک ها در بانک پاسارگاد تشکیل گردید. قبل از تشکیل این معاونت هر یک از مباحث مربوط به مدیریت ریسک از لحاظ هماهنگی و سیاست گذاری در کمیته عالی مدیریت ریسک و از لحاظ اجرایی در واحد های مرتبط (ریسک اعتباری در امور اعتبارات و امور شعبه ها، ریسک نقدینگی در امور مالی، ریسک عملیاتی در امور بازرسی و حسابرسی داخلی) صورت می پذیرفت. با تشکیل معاونت جدید، مطالعات مرتبط با مدیریت ریسک در آن متمرکز گردید.

با توجه به تشکیل معاونت جدید تمرکز مطالعات این معاونت تا کنون بر حوزه های ریسک اعتباری، نقدینگی، عملیاتی و بازار پرداخته شده که به شرح شکل زیر نشان داده شده است.

### معاونت مطالعات اقتصادی و بانکی

#### اداره مدیریت ریسک

#### اداره مطالعات اقتصادی و بانکی

ریسک بازار

ریسک عملیاتی

ریسک نقدینگی

ریسک اعتباری  
و اعتبارسنجی

برنامه ریزی  
استراتژیک

مطالعات اقتصادی

مطالعات بانکی

از آنجا که بانک برای رسیدن به سود آوری و جلوگیری از هدر رفت منابع نیاز به داشتن ترکیبی بهینه از دارایی ها و بدهی ها است در این راستا به منظور تعیین ترکیب بهینه دارایی ها و بدهی ها، می توان از مدل های کمی استفاده نمود. ریسک های پیش روی نهاد های مالی را می توان به طبقات مختلفی تقسیم نمود. دسته بندی ریسکها به طبقات مختلفی صورت گرفته است. این طبقه بندیها بستگی به شناخت و نظر مدیران و کارشناسان در نظام مورد بررسی خواهد داشت. فدراسیون بین المللی ریسک و مدیریت بیمه (IFRIMA)، به طور کلی ریسک مالی را به طبقات زیر تقسیم نمود: ۱- ریسک اعتباری، ۲- ریسک بازار، ۳- ریسک عملیاتی، ۴- ریسک نقدینگی.

گزارش های تهیه شده از ابتدای تشکیل معاونت مطالعات اقتصادی و بانکی تا کنون به شرح زیر می باشد:

نگاهی به شاخص های ریسک اعتباری در بانک پاسارگاد

مدیریت ریسک نقدینگی در بانک پاسارگاد

مدیریت ریسک عملیاتی در بانک پاسارگاد

اعتبارسنجی و رتبه بندی اعتباری مشتریان در بانک پاسارگاد- مبانی تئوری و روش تحقیق  
اعتبارسنجی و رتبه بندی اعتباری مشتریان در بانک پاسارگاد- نمونه مشتریان بانک پاسارگاد  
گزارش مدیریت ریسک بازار در بانک پاسارگاد

در بانک پاسارگاد از سال ۱۳۸۶ کمیته عالی مدیریت ریسک تشکیل و تا کنون مصوبات مختلفی را در جهت کنترل و کاهش ریسک انجام داده است. بخش های مختلفی همچون اعتبارات، حسابرسی، طرح و برنامه و امور مالی بانک پاسارگاد در این ارزیابی ها دخیل بوده و داده های مورد نیاز کمیته عالی ریسک را جهت انجام امور مربوط به هر بخش و ارزیابی ها و تهیه گزارش های مربوطه تهیه می کنند. بر اساس مصوبه هیأت مدیره محترم مقرر گردید از آبان ماه سال ۱۳۹۰ کمیته های فرعی اعتباری، نقدینگی، عملیاتی و بازار با مسئولیت معاونت مطالعات اقتصادی و بانکی تشکیل گردند و مطالب لازم جهت طرح و تصمیم گیری در کمیته عالی مدیریت ریسک ارائه نمایند.

از جمله اقدامات صورت پذیرفته توسط کمیته عالی مدیریت ریسک می توان به کاهش ریسک اعتباری بانک، کنترل حد اعتباری و در مواردی محدود نمودن اختیارات شعبه ها اشاره نمود. همچنین در حال حاضر امور مالی مسئولیت کمیته مدیریت دارایی- بدهی و تأمین نقدینگی مورد نیاز بازارهای بین بانکی ارزی و ریالی جهت رفع تعهدات روزانه را عهده دار است.

همچنین بر اساس ابلاغیه بانک مرکزی و الزامات کمیته بال ۲، میزان کفایت سرمایه حداقل ۸ درصد تعیین شده که در پایان سال ۱۳۹۱ این میزان در حدود ۲۲.۳۲ درصد در بانک پاسارگاد بوده است. با توجه به مشکلات پیاده سازی بال ۲ به دلیل درگیر نمودن پارامتر ریسک بازار و در نظر گرفتن آن در شبکه بانکی نیازمند بررسی کامل می باشد. شایان ذکر است عملکرد بانک پاسارگاد در سالیان گذشته و نسبت کفایت سرمایه ۳۰.۸۵ درصدی سال ۱۳۹۰ حاکی از عملکرد مناسب و رویکرد به سوی الزامات کمیته بال ۳ دارد.

در حال حاضر اداره مدیریت ریسک با همکاری سایر مدیریت ها و استفاده از ظرفیت های شرکت های گروه مالی، بر اساس استانداردهای جهانی بال و کوزو، نرم افزار جامع مدیریت ریسک بانک پاسارگاد را با توجه به مدل های متداول در سطح جهانی و مبتنی بر فرآیند علمی و تجربی بانک های جهانی و سایر بانک های ایران در حال طراحی و پیاده سازی دارد و به صورت یکپارچه در حال اجرای آن در سطح خرد و کلان بانک پاسارگاد می باشد. گزارش های حاصل از نرم افزار مورد اشاره ارزیابی و اتخاذ تصمیمات کمیته عالی مدیریت ریسک را تسهیل می نماید.

از اقدامات انجام یافته در حوزه اعتبار سنجی مشتریان می توان از اصلاح و به روز رسانی فرآیند اعتبارسنجی جهت ارزیابی ریسک مشتری و گزارش دهی به هیأت مدیره ناظر اعتباری، در خصوص اعطای تسهیلات نام برد.





**شرکت مادر تخصصی (هلدینگ) توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه (سهامی عام)**

شرکت میدکو در سال ۱۳۸۶ با سرمایه یک هزار میلیارد ریال تأسیس گردید این شرکت در تاریخ ۱۳۹۰/۷/۶ در شرکت فرابورس ایران پذیرش گردید و در حال حاضر آخرین سرمایه ثبت شده شرکت ۸۴۰۰ میلیارد ریال می باشد.

هدف شرکت توسعه بخش معدن و صنایع معدنی، تقویت بخش خصوصی، کاهش تصدی گری دولت، توسعه کارآفرینی صنعتی و معدنی و بالفعل ساختن ظرفیتهای بالقوه کشور می باشد.

برای رسیدن به چشم انداز شرکت مبنی بر مشارکت برتر در معادن و صنایع معدنی در خاور میانه و داشتن کلاس جهانی، شرکت پروژه های زیر را در دست اقدام داشته است که آخرین درصد پیشرفت فیزیکی پروژه ها تا پایان سال ۱۳۹۱ به صورت ذیل می باشد.

- کارخانه کنسانتره سنگ آهن سیرجان با پیشرفت فیزیکی ۱۰۰ درصد
- کارخانه گندله سنگ آهن سیرجان، اعتبار اسنادی گشایش یافته پیش پرداخت شده و عملیات اجرایی در دست اقدام می باشد.
- کارخانه احیای مستقیم بردسیر با پیشرفت فیزیکی ۹۳ درصد
- کارخانه فولاد سازی بردسیر با پیشرفت فیزیکی ۲۹ درصد
- کارخانه فروسیلیسیوم همدان با پیشرفت فیزیکی ۷۴ درصد
- کارخانه کنسانتره سنگ آهن زرنند با پیشرفت فیزیکی ۱۰۰ درصد
- توسعه کارخانه کنسانتره سنگ آهن زرنند با پیشرفت فیزیکی ۳۴ درصد
- کارخانه گندله سنگ آهن زرنند، اعتبار اسنادی گشایش یافته پیش پرداخت شده و عملیات اجرایی در دست اقدام می باشد.
- کارخانه فرآوری زغال سنگ پابدانا با پیشرفت فیزیکی ۱۰۰ درصد
- کارخانه کک سازی زرنند با پیشرفت فیزیکی ۹۰ درصد
- کارخانه فولاد سازی زرنند، اعتبار اسنادی گشایش یافته پیش پرداخت شده و عملیات اجرایی در دست اقدام می باشد.
- کارخانه تولید گندله سنگ آهن بوتیا که در مرحله عملیات اجرایی مقدماتی می باشد.
- کارخانه فولاد سازی کرمان (بوتیا) که عملیات اجرایی آن آغاز شده است.
- کارخانه کاتد مس شهر بابک با پیشرفت فیزیکی ۳۵ درصد
- کارخانه محصولات لوله های مسی شهر بابک با پیشرفت فیزیکی ۶۵ درصد
- نیروگاه بوتیای کرمان که در مرحله انتخاب پیمانکار می باشد.

**برنامه های میدکو در سال ۱۳۹۲ عبارتند از :**

- بهره برداری از کارخانه های احیاء مستقیم بردسیر، کک سازی زرنند، فروسیلیسیوم همدان
- تولید ۲.۸ میلیون تن کنسانتره سنگ آهن، کک، آهن اسفنجی، فروسیلیسیوم، ذغال فرآوری شده
- اجرای طرح ها طبق برنامه زمانبندی شده
- تحقق سود به میزان ۲۱۰۰ میلیارد ریال
- انتشار اوراق مشارکت ۵۰۰۰ میلیارد ریال
- افزایش سرمایه از ۸۴۰۰ به ۱۶۸۰۰ میلیارد ریال
- توسعه و جاری سازی سیستم های مدیریتی (HSE , BSC) در میدکو و شرکتهای تابعه
- طراحی، اجرا و نظارت بر برنامه های بهبود

- تدوین سند جامع حمل و نقل و سند زیربناها و توازن مواد و محصولات
- تکمیل سندهای تکنولوژی
- برنامه تعالی سازمانی EFQM میدکو و شرکتهای تابعه

طرح‌ها و برنامه‌های بلندمدت شرکت میدکو:

- تولید ۸ میلیون تن کنسانتره سنگ آهن
- تولید ۵ / ۷ میلیون تن گندله از کنسانتره سنگ آهن
- تولید ۲ / ۴ میلیون تن فولاد
- تولید ۵۰ هزار تن کاتد مسی
- تولید ۱۲ هزار تن لوله‌های مسی
- تولید ۱۲ هزار تن فروسیلیس
- تولید ۸۰۰ هزار تن کک متالوژی
- تولید ۵۵۰ هزار تن کنسانتره زغال سنگ
- تولید ۵۰۰ مگاوات برق

#### شرکتهای تابعه

- شرکت فولاد زرند ایرانیان
- شرکت فولاد سیرجان ایرانیان
- شرکت فولاد بوتیای ایرانیان
- شرکت بابک مس ایرانیان
- شرکت فروسیلیس غرب پارس
- شرکت مهندسی معیار صنعت خاورمیانه
- شرکت بازرگانی آفتاب درخشان خاورمیانه
- شرکت ساختمانی گسترش و نوسازی صنایع ایرانیان «مانا»
- شرکت گسترش و نوسازی معادن خاورمیانه
- GMI Projects Ltd.
- شرکت کارآوران صنعت خاورمیانه
- شرکت فراوران زغال سنگ پابدانا



#### شرکت فناوری اطلاعات و ارتباطات پاسارگاد آریان (فناپ)

شرکت فناپ در دی ماه سال ۱۳۸۴ و به منظور رفع نیازمندی‌های گروه مالی پاسارگاد در عرصه فناوری اطلاعات و ارتباطات تاسیس شد و در ادامه فعالیت و رشد خویش و بر اساس چشم‌اندازهای تصویر شده، مقرر داشت تا در کنار برآوردن نیازمندی‌های گروه مالی پاسارگاد و توجه ویژه به حفظ سطح کیفی و پایداری سرویس‌های ارائه شده به بانک و گروه مالی پاسارگاد، به شرکتی برتر و پیشرو در عرصه فناوری اطلاعات و ارتباطات تبدیل گردد. هم‌اکنون فناپ ضمن اعتقاد به اصل صیانت از حقوق مشتری و با بهره‌گیری از خلاقیت همکاران جوان، مبتکر و کارآمد خود، از شرکت‌های پیشرو در حوزه ICT کشور است. این شرکت در راستای سیاست‌های مشتری‌مدارانه خویش، تصمیم به گسترش حیطه فعالیت جهت تکمیل زنجیره ارزش فناوری اطلاعات و ارتباطات در گزینه‌هایی گرفته است که امکان خلق ارزش بیش از رقیب یا بازار جهت مشتری فراهم باشد. از این منظر فناپ در چهار بخش عمده به شرح ذیل فعالیت خود را گسترش داده است:

- حوزه راه‌کارهای جامع صنعت مالی (حوزه‌های بانکی، بیمه، بازار سرمایه و معاملات آنلاین بورس و ...)
- حوزه راه‌کارهای پردازش تراکنش (TPS) (مبتنی بر پایانه فروش یا تلفن همراه، تجارت الکترونیکی، پرداخت‌های خرد شهری و ...)
- حوزه خدمات پیمانکاری عمومی در صنعت ICT (اعم از مدیریت پیمان یا رایانه مشاوره، کنترل و نظارت تخصصی مورد نیاز)
- حوزه سرمایه‌گذاری در صنعت ICT (تامین مالی مستقیم پروژه‌های کلان، سرمایه‌گذاری خطرپذیر و ...)

شرکت فناپ، هوشمندسازی را اعم از ابعاد فردی، سازه‌ای، سازمانی یا شهری به عنوان مأموریتی ویژه تعریف نموده است و در چشم‌انداز پیش‌روی خویش، تلاش خواهد داشت تا هر ایرانی، در طول زندگی خود، هوشمندی و تعاملات هوشمند را همراه با فناپ تجربه نماید و فناپ به جزء منتخب فرآیند هوشمندسازی سازمان‌ها و جوامع شهری و روستایی ایرانی تبدیل گردد و در عین حال نقش موثری نیز در ابعاد منطقه‌ای و بین‌المللی در تحقق سبزه هوشمند ایفا نماید.

شرکت فناپ از بدو تاسیس تاکنون موفق گردیده است تا از محل سودآوری فعالیت‌های خود، سرمایه ۱/۵ میلیون ریالی خود را به ۲۲۰ میلیارد ریال افزایش دهد و بنا دارد تا این روند را جهت توسعه کسب و کارهای فعلی و سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های جدید مجدانه ادامه دهد. در این میان یکی از مهمترین دستاوردهای حاصله، تغییر سهم بازار شرکت از یک بازار کاملاً پاسارگادی به وضعیت کنونی است که بیش از ۸۵ درصد از درآمدهای حاصله در سبد گروه شرکت‌های فناپ از خارج از گروه مالی پاسارگاد تامین شده است. همچنین بر مبنای پانزدهمین رتبه‌بندی شرکت‌های برتر کشور که در سال ۹۱ توسط سازمان مدیریت صنعتی انجام گرفت، فناپ توانسته است با قرار گرفتن در رتبه ۲۹۳ و با ۵۰ پله پیشرفت نسبت به سال قبل، جایگاه خود را به عنوان شرکتی قدرتمند در حوزه IT کشور مستحکم‌تر نماید و از منظر فروش، چهارمین شرکت حوزه فناوری اطلاعات کشور باشد. بر مبنای گواهی رتبه‌بندی و احراز صلاحیت شرکت‌های انفورماتیکی که توسط شورای عالی انفورماتیک کشور برای اجرای پروژه‌های فناوری اطلاعات در زمینه‌های تخصصی اعطا می‌گردد، شرکت فناپ همه ساله موفق به ارتقای رتبه خود در رشته‌های مختلف گردیده است.

فناپ در سال پیش‌روی، یکی از مهمترین وظایف خود را ارائه و بجای گذاشتن مدلی تاثیرگذار و قابل الگوبرداری در فضای کسب و کارهای شرکت‌های فناورمحور و دانش‌بنیان می‌داند. همچنین تلاش دارد تا با هدف قرار دادن رشدی متوازن و پایدار، پرواز کسب و کارهای مشتریان خویش را بر بال‌های فناوری تسهیل و تداوم بخشد و بدین طریق مسؤولیت سنگین و خطیر اعتماد مشتری به خود را پاسخگو باشد.



### شرکت بیمه پاسارگاد (سهامی عام)

در آذر ماه سال ۱۳۸۵ با سرمایه اولیه ۴۵۰ میلیارد ریال که ۵۰ درصد آن پرداخت شده بود، تاسیس گردید و با انجام دو مرحله افزایش سرمایه، در پایان سال ۱۳۹۰ سرمایه پرداخت شده آن بالغ بر ۶۳۰ میلیارد ریال گردیده است. همچنین به موجب مصوبه مورخ ۱۳۹۱/۰۹/۳۰ مجمع عمومی فوق‌العاده، افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۶۳۰ میلیارد ریال به مبلغ ۱،۱۳۴ میلیارد ریال در سه مرحله به تصویب رسید که مرحله اول افزایش سرمایه مذکور برای رسیدن به مبلغ ۷۵۶ میلیارد ریال انجام پذیرفته است، موضوع فعالیت شرکت انجام عملیات بیمه‌ای مستقیم در انواع رشته‌های بیمه زندگی و بیمه غیر زندگی، قبول بیمه‌های اتکایی و سرمایه‌گذاری از محل سرمایه، اندوخته‌ها و ذخایر فنی با رعایت ضوابط بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران می‌باشد.

این شرکت در سال ۱۳۹۱ جمعاً مبلغ ۳،۳۹۴ میلیارد ریال درآمد از محل حق بیمه صادره کسب نموده است. سهم بازار این شرکت از کل صنعت بیمه کشور در سال ۱۳۹۱ بیش از ۲/۵ درصد می‌باشد. در پانزدهمین سال تدوین فهرست شرکت‌های برتر ایران که توسط سازمان مدیریت صنعتی صورت گرفته است، بیمه پاسارگاد با کسب رتبه ۱۸۳ برای دومین سال پیاپی، عنوان شرکت برتر از نظر رشد سریع را بدست آورده است همچنین در اولین همایش ملی سلامت، بیمه و بانک که به همت سازمان نظام پزشکی برگزار شده به جهت اثرگذاری در ارتقای سرانه سلامت، بهداشت و تندرستی کشور موفق به کسب نشان بقرات سال ۱۳۹۱ گردید.

## شرکت بیمه اتکایی ایرانیان

شرکت بیمه اتکایی ایران بر اساس موافقت بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران و سازمان بورس و اوراق بهادار و با مشارکت گروه مالی پاسارگاد، بانک سرمایه و تعدادی از شرکت های بیمه و موسسات مالی و اقتصادی معتبر به عنوان اولین شرکت سهامی عام بیمه اتکایی کشور در تاریخ ۱۳۸۸/۱۲/۲۲ تاسیس شد.

سرمایه شرکت مبلغ ۱،۵۳۵،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال (یک هزار و پانصد و سی و پنج میلیارد ریال) است که تا آذر ماه سال ۱۳۹۱ شصت و نه درصد آن پرداخت و ثبت شده و ۳۱ درصد آن در تعهد سهامداران می باشد که با تامین منابع لازم از محل سود صاحبان سهام، تشریفات مربوط به ثبت پرداخت ۱۵/۵ درصد دیگر از سرمایه مذکور در شرف انجام می باشد.

موضوع فعالیت شرکت عبارت است از:

- ۱- قبول بیمه های اتکایی و اتکایی مجدد، در کلیه رشته های بیمه از بازارهای داخلی و خارجی بر اساس پروانه فعالیت صادره از سوی بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران در محدوده ظرفیت و مقررات مربوط
- ۲- تأسیس، مشارکت ویا اداره صندوق های بیمه اتکایی داخلی و خارجی
- ۳- تحصیل پوشش بیمه اتکایی حمایتی در رابطه با تعهدات بیمه ای پذیرفته شده
- ۴- سرمایه گذاری از محل سرمایه، اندوخته ها، ذخایر فنی و قانونی و سایر منابع مالی شرکت در چارچوب ضوابط و مقررات مصوب شورای عالی بیمه
- ۵- عرضه خدمات جانبی و تکمیلی در زمینه بیمه های اتکایی

اهداف سال ۱۳۹۲ شرکت بیمه اتکایی ایرانیان

- تداوم افزایش میزان قبولی های اتکایی قراردادی و اختیاری برای تولید حق بیمه اتکایی صادره به مبلغ ۲۹۸/۴ میلیارد ریال و حق بیمه اتکایی دفتری به مبلغ ۲۷۸/۶ میلیارد ریال در سال مالی منتهی به ۱۳۹۲/۹/۳۰
- گسترش همکاری با بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران و شرکتهای بیمه داخلی برای بهبود شرایط و توسعه بازار اتکایی کشور
- تحصیل مناسب ترین پوشش های اتکایی در دسترس برای ارتقای ظرفیت ریسک پذیری شرکت
- افزایش سرمایه پرداخت شده شرکت از مبلغ ۱۰۵۹ میلیارد ریال به مبلغ ۱۲۹۷ میلیارد ریال از محل تقسیم سود
- تکمیل، پیاده سازی و بهره برداری آزمایشی از نرم افزار جامع عملیات بیمه اتکایی



## شرکت لیزینگ ماشین آلات و تجهیزات پاسارگاد

با هدف تامین مالی برای خرید ماشین آلات و تجهیزات تاسیس گردیده است . این شرکت دارای مجوز فعالیت از بانک مرکزی بوده و در زمینه اعطای تسهیلات به متقاضیان خرید تجهیزات و ماشین آلات در بخش ها و گروه های زیر فعالیت می نماید :

- بخش نفت و گاز و پتروشیمی
- بخش پزشکی و بیمارستانی
- بخش صنعت و معدن
- بخش پیمانکاری
- بخش حمل و نقل زمینی ، دریایی ، ریلی و هوایی
- بخش خودروهای سواری
- بخش تجهیزات رایانه ای و مخابراتی

فعالیت های این شرکت در قالب تخصیص تسهیلات موردی ، قراردادهای تامین مالی و تسهیلاتی جهت مشتریان تامین کنندگان عمده تجهیزات و ماشین آلات و مشارکت در پروژه های عمده تامین اقلام در قالب قراردادهای سندیکائی است.



## شرکت لیزینگ پاسارگاد

شرکت لیزینگ پاسارگاد در تاریخ ۱۳۸۳/۱۲/۰۳ تحت نام شرکت سرمایه گذاری و لیزینگ توسعه بازار سرمایه ملل با سرمایه اولیه ۲ میلیارد ریال توسط اشخاص حقیقی به ثبت رسید . عمده سرمایه شرکت در ابتدای سال ۱۳۸۵ توسط بانک پاسارگاد خریداری گردید و فعالیت خود را با اعطاء تسهیلات در قالب عقد فروش اقساطی و عقد اجاره به شرط تملیک آغاز نموده است و در حال حاضر آخرین سرمایه ثبت شده شرکت ۵۰۰ میلیارد ریال می باشد.

موضوع شرکت خرید انواع کالاهای مندرج در دستورالعمل اجرایی تأسیس نحوه فعالیت و نظارت بر شرکتهای لیزینگ مصوب مورخ ۱۳۸۶ شورای پول و اعتبار و واگذاری آنها به متقاضیان در قالب عقود اجاره ای و یا فروش اقساطی، خرید و فروش انواع اوراق بهادار به منظور مدیریت نقدینگی در چهارچوب قوانین و مقررات و دستورالعمل های ذیربط می باشد. برنامه ریزی جهت استفاده از پرسنل مجرب و کارآزموده به منظور ارائه خدمات مطلوب به متقاضیان از جمله استراتژی اتخاذ شده در شرکت لیزینگ می باشد.

اعطاء تسهیلات شرکت در سال ۱۳۹۱ در قالب عقود اسلامی و صرفاً بصورت قراردادهای فروش اقساطی بوده است حیطة فعالیت های شرکت در این خصوص عبارتند از:

- اعطای تسهیلات خرید واحدهای اداری
- اعطاء تسهیلات خرید واحدهای تجاری
- اعطاء تسهیلات خرید واحدهای مسکونی به منظور محل کسب و کار توسط ناشران، وکلا، سردفتران، پزشکان و مهندسیین
- اعطاء تسهیلات خرید مصالح ساختمانی

اهم دستاوردهای سال ۱۳۹۱ شرکت لیزینگ عبارتند از:

- ۱- توسعه فعالیت اعطاء تسهیلات علی الخصوص در حوزه فعالیت مصالح ساختمانی
- ۲- تکمیل پروژه های ساختمانی ناهید و دانش و تحقق فرآیند فروش آنها
- ۳- افزایش کسب درآمدهای تخفیف از فروش
- ۴- کسب مبلغ ۳۰۳ میلیارد ریال سود عملیاتی در سال ۱۳۹۱



## شرکت ارزش آفرینان پاسارگاد

شرکت ارزش آفرینان پاسارگاد به عنوان بازوی اجرایی بانک پاسارگاد در تاریخ ۱۳۸۴/۱۰/۲۰ در اداره ثبت شرکت ها به ثبت رسیده است، سرمایه شرکت بالغ بر ۲۰۰۰ میلیارد ریال است و به صورت هلدینگ چند رشته ای نزد سازمان بورس به ثبت رسیده است.

این شرکت در بخش های انرژی، خدمات مالی، معدن، ساختمان و ... فعال بوده و حجم سرمایه گذاری های آن در پایان سال ۱۳۹۱ به مبلغ ۴۰۱۹۵ میلیارد ریال بالغ گردیده است.

شناسایی فرصت ها و تهدیدات در حوزه های مختلف اقتصادی و توانایی ها و ضعف های گروه مالی پاسارگاد با هدف ایجاد زنجیره ارزش اصلی ترین مأموریت این شرکت بوده که با سرمایه گذاری های صورت گرفته سعی در ایفای این نقش کلیدی دارد.



## شرکت مبنای خاورمیانه (سهامی خاص)

شرکت مبنای خاورمیانه (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۸۵/۱۰/۱۶ تأسیس و با شماره ۲۸۶۴۴۹ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید .

اهداف و موضوع فعالیت :

موضوع فعالیت شرکت عبارت است از سرمایه گذاری و یا مشارکت در ایجاد ، توسعه ، تکمیل ، بازسازی و راه اندازی انواع طرح های صنعتی مربوط به صنایع معدنی و فلزی ( مبنا یعنی معدن به جای نفت ایران ) و نیز سرمایه گذاری در سایر بخش های مختلف اقتصادی، صنعتی و فعالیت بازرگانی در داخل و خارج از کشور ، تأسیس و راه اندازی شرکت ( هلدینگ ) مادر تخصصی توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه (سهامی عام) به عنوان سهامدار عمده شرکت مزبور که در حال حاضر شرکت مبنای خاورمیانه حدود ۳۰ درصد سهام شرکت مذکور را دارا می باشد . همچنین شرکت در نظر دارد در سایر صنایع معدنی و فلزی به ویژه فلزات گران بهاء و کمیاب سرمایه گذاری نماید . سرمایه اولیه شرکت در زمان تأسیس ۳۰۰ میلیارد ریال بوده و به تدریج و متناسب با سرمایه گذاری در سهام میدکو افزایش یافته است . در حال حاضر آخرین سرمایه ثبت شده شرکت ۱۴۰۰ میلیارد ریال می باشد .



## شرکت گسترش انرژی پاسارگاد

با هدف سرمایه گذاری در بخش انرژی و صنایع وابسته از طریق ایجاد یک سبد دارایی متوازن با هدف کسب سودآوری مناسب، در اردیبهشت ماه سال ۱۳۸۲ به ثبت رسید. فعالیت اصلی شرکت به صورت عام در حوزه انرژی و به صورت خاص در حوزه صنایع هیدروکربوری است. رسالت اصلی شرکت کسب سهم در خور ملاحظه از کسب و کار در بخش انرژی و پتروشیمی می باشد.

موضوع فعالیت شرکت سرمایه گذاری و مشارکت در داخل یا خارج از کشور در زمینه های:

الف ( احداث نیروگاه ها و تولید برق

ب ) انرژی های نو (نیروگاه های بادی و انرژی خورشیدی)

- ج) ایجاد تأسیسات مربوط به خطوط انتقال و توزیع انواع انرژی  
 د) ایجاد شرکت‌های پیمانکاری جهت ارائه خدمات تخصصی در بخش انرژی.

مشخصات شرکتهای زیر مجموعه :

ردیف	نام شرکت	فعالیت	درصد سهام
۱	مدیریت طرحهای صنعتی نفتانیر	پیمانکاری عمومی (GC) به عنوان بازوی اجرایی شرکت گسترش انرژی پاسارگاد در سرمایه گذاری ها در توسعه میادین نفت و گاز و احداث نیروگاه ها و واحدهای پتروشیمی	٪۹۵
۲	پترو دانیال کیش	ارائه خدمات حفاری، عملیات نمودارگیری از چاه ها در دریا و خشکی	٪۹۶
۳	حفاری استوان کیش	عملیات اجرایی و بهره برداری از دکل‌های حفاری دریایی خریداری شده	٪۹۳
۴	پلی اتیلن گستران البرز	تولید لوله‌های پلی اتیلن مخصوص گاز و آب‌رسانی	٪۱۰۰
۵	مدیریت تولید برق آذربایجان غربی	بهره برداری از نیروگاه های خوی و ارومیه	٪۳۶
۶	پرتو شمس تابان	مالکیت نیروگاه خوی	٪۳۶
۷	تدبیر سازان سرآمد	مالکیت نیروگاه ارومیه	٪۳۷/۵
۸	اندیشه سازان بهین سرآمد	مالکیت نیروگاه شریعتی	٪۱۰۰
۹	بهین انرژی سرآمد	تولید و خرید و فروش و واردات و صادرات کلیه کالاهای مجاز بازرگانی	٪۸۰
۱۰	توسعه فن آوری همیار مهندسی ( تفاهم)	ارائه خدمات طراحی و مهندسی مشاوره و فراهم نمودن دانش فنی مدل ها و برنامه های کامپیوتری در صنایع مختلف	٪۶۷



### شرکت پرداخت الکترونیک بانک پاسارگاد

به عنوان یکی از شرکتهای گروه مالی پاسارگاد و با مسئولیت راهبری خدمات پرداخت الکترونیک به عاملیت از سوی بانک پاسارگاد در تاریخ ۱۳۸۴/۱۱/۳۰ آغاز بکار نموده است .

این شرکت با حفظ استانداردهای بین المللی خدمات پرداخت الکترونیک ، اقدام به بسترسازی جهت ارائه خدمات پرداخت الکترونیک با استفاده از ابزارهای نوین این صنعت نموده است .  
 اهداف :

- صدور انواع کارتهای پرداخت نقدی ، اعتباری ، هدیه ، بن کارت ، کارتهای مشترک و ...
- نصب پایانه های کارت در انواع LAN و GPRS ، Bluetooth ، Dial Up
- خدمات درگاه اینترنتی
- راهبری سیستم های خدمات کارت شامل سیستم های مجازی و پرداخت معمولی
- پیاده سازی ، نظارت و راهبری شبکه های LAN ، WAN و خطوط پرسرعت مخابراتی
- پیاده سازی انواع پروژه های مرتبط با صنعت کارت
- جوایز ، گواهینامه ها و استانداردهای شرکت :
- اخذ گواهینامه رعایت حقوق کنندگان در سال ۱۳۸۷ و ۱۳۸۸
- اخذ گواهینامه و تندیس رعایت حقوق مصرف کنندگان در سال ۱۳۸۹
- اخذ گواهینامه و تندیس نقره ای رعایت حقوق مصرف کنندگان در سال ۱۳۹۰
- اخذ گواهینامه تعهد به تعالی سازمانی ( EFQM ) در سال ۱۳۸۸
- اخذ گواهینامه استاندارد ISO ۹۰۰۱ : ۲۰۰۸ در سال ۱۳۸۹
- تمدید اخذ گواهینامه استاندارد ISO ۹۰۰۱ : ۲۰۰۸ در سال ۱۳۹۰
- اخذ گواهینامه بهترین محصول بانکداری الکترونیک برای کارت های اعتباری در نخستین کنفرانس بین المللی بانکداری الکترونیک
- اخذ گواهینامه مدیریت دانش
- استقرار سیستم مدیریت اطلاعات به منظور ارتقای کیفیت تصمیم گیری و ارزیابی عملکرد پیمانکاران وشعبه ها



### شرکت خدمات ارزی و صرافی پاسارگاد

با شماره ثبت ۳۵۴۵۱۱ در تاریخ ۱۳۸۸/۰۶/۲۸ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید و فعالیت خود را از تاریخ ۱۳۸۸/۱۰/۲۱ آغاز نمود.

موضوع فعالیت شرکت ارائه خدمات ارزی از قبیل خرید و فروش انواع پول های خارجی اعم از نقدی و یا حواله ای و مسکوکات طلا و نقره در چارچوب قوانین ، مقررات و دستورالعمل بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران می باشد .  
از برنامه های آتی، حضور فعال تر در بازار و افزایش حجم مبادلات نقدی و حواله ای اعم از معاملات خرد و عمده می باشد .



### شرکت کارگزاری بانک پاسارگاد

با هدف فعالیت و ارائه خدمات در حوزه بازار سرمایه و تحت شماره ۶۸۸۹ در تاریخ ۱۳۸۵/۰۳/۲۲ با سرمایه ثبت و پرداخت شده ۵۰ میلیارد ریال شروع به فعالیت نموده است . مرکز اصلی شرکت در شهرستان اراک و شعبه های آن در تالارهای بورس تهران ، قزوین ، زنجان ، اصفهان قرار دارد . شرکت در زمینه خرید و فروش اوراق بهادار و حق تقدم در شرکتهای بورس اوراق بهادار و فرابورس فعالیت می نماید و موفق به اخذ مجوزهای مشاور عرضه ، سیدگردانی و مدیریت صندوق های سرمایه گذاری معاملات بر خط ( آنلاین ) گردیده است . همچنین با توجه به کسب رتبه الف در رتبه بندی سازمان بورس اوراق بهادار این شرکت موفق به اخذ مجوز فعالیت در بورس کالا در سال ۱۳۸۹ گردیده و هم اکنون در همه زمینه های فولادی ، پتروشیمی ، کشاورزی و قراردادهای آتی مشغول به فعالیت می باشد .



### شرکت ساختمان شهرسازی هشتم

در تاریخ ۱۳۸۵/۵/۱۵ در اداره ثبت شرکتها تحت شماره ۲۷۶۳۱۱ به ثبت رسیده است. مرکز اصلی شرکت تهران و شعبه آن مشهد می باشد. موضوع فعالیت شرکت :

- ۱- سرمایه گذاری و مشارکت در احداث پروژه های ساختمانی و واگذاری آنها بصورت مستقیم و غیر مستقیم به متقاضیان.
- ۲- سرمایه گذاری و مشارکت در نوسازی و بهسازی بافت فرسوده پیرامون حرم مطهر امام رضاع) در شهر مشهد مقدس.  
پروژه های ساختمانی به اتمام رسیده و در دست ساخت :
- ۱- پروژه الهیه
- ۲- پروژه دانش
- ۳- پروژه های تجاری اقامتی مجلل ، پیام ، احسان ، عرفان و ضامن .



## شرکت توسعه انبوه سازی پاسارگاد (سهامی خاص)

### تاریخچه فعالیت

شرکت توسعه انبوه سازی پاسارگاد در تاریخ ۱۳۸۶/۱۲/۲۲ به صورت شرکت سهامی خاص تأسیس شده و طی شماره ۳۱۹۷۶۲ مورخ ۱۳۸۶/۱۲/۲۲ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و مرکز اصلی شرکت در تهران واقع است. موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۴ اساسنامه عبارت است از: سرمایه گذاری در پروژه های ساختمانی بطور مستقل و یا با مشارکت انبوه سازان اعم از واحدهای مسکونی، اداری، تجاری، آموزشی، درمانی، ورزشی و سایر کاربریها.



## شرکت مشاور سرمایه گذاری ارزش پرداز آریان (آیکو)

در راستای ارائه خدمات بهینه و موثر مالی، جهت دهی صحیح به امور مالی افراد حقیقی و حقوقی، ارائه مشاوره به سرمایه گذاران داخلی و خارجی و کمک به توسعه و تعمیق بازارهای مالی با هدف استفاده از آخرین پیشرفت دانش مالی در تاریخ ۱۳۸۹/۱۲/۱ با سرمایه اولیه ۱۱۰۰۰ میلیون ریال در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران تأسیس گردیده است. سرمایه شرکت در حال حاضر ۲۲۰۰۰ میلیون ریال می باشد. آیکو از واحدهای پیشرو و مستقل در حوزه گردآوری، تحلیل و انتشار اطلاعات بنیادی شرکت ها، صنایع و بازارهای مالی می باشد. آیکو ضمن ارائه انواع خدمات در حوزه های مالی و سرمایه گذاری از قبیل ارزش گذاری شرکت ها، ارزیابی پروژه ها، عرضه و پذیرش شرکت ها، سبد گردانی و ... انواع نرم افزارهای تخصصی مالی را در حوزه های ارزش گذاری سهام و مشتقه ها، مدیریت ریسک و اطلاع رسانی بازارهای مالی را تولید نموده است.

آیکو جهت اجرای هر چه صحیح تر خدمات خود، مجوزهای لازم را از سازمان بورس و اوراق بهادار کسب نموده و عضو کانون مشاوران اعتباری و سرمایه گذاری بانکی نیز می باشد.

اهداف پیش رو آیکو در سال ۱۳۹۲ عبارتند از:

- راه اندازی صندوق با درآمد ثابت
- تولید و انتشار گزارش متوسط های صنعت واسطه گری مالی
- تولید و انتشار گزارش پروفایل شرکت های بورسی
- راه اندازی وب سایت داده پردازی
- تولید و ارائه نسخه ۲ نرم افزار ارزش گذاری
- ارائه نرم افزار ریسک عملیات
- ارائه و پیاده سازی نرم افزار مدیریت جامع هلدینگ.

## مؤسسه مطالعات و توسعه مدیریت و سرمایه انسانی پاسارگاد

در تاریخ ۱۳۸۹/۰۳/۲۴ به عنوان یک مرکز آموزشی و پژوهشی در حوزه توسعه مدیران و کارکنان بانک پاسارگاد در اولویت یکم و سپس توسعه مدیران و کارکنان مورد نیاز بازار پول و سرمایه و سایر بخش های کسب و کار کشور تاسیس گردیده است.

وظایف اصلی و اولویت های مؤسسه برای انجام امور به ترتیب ذیل بوده است:

۱- آموزش همکاران بانک پاسارگاد در رده های مختلف شغلی

۲- برگزاری سمینارهای مختلف در رده مدیران ارشد، مدیران میانی، مدیران جوان و سایر همکاران

۳- فعالیت های پژوهشی

۴- برگزاری دوره های بین المللی

الف) برگزاری دوره های کارشناسی ارشد توسط دانشگاه های خارجی از جمله دانشگاه نیس و دانشگاه گرونوبل (فرانسه) برای کارشناسان و مدیران جوان بانک که دانشجویان دانشگاه نیس در آذرماه سال ۱۳۹۱ فارغ التحصیل گردیده و دانشجویان دانشگاه گرونوبل از اردیبهشت سال ۱۳۹۲ دوره آموزش خود را آغاز می نمایند.

ب) برگزاری دوره حرفه ای بین المللی حسابداری و مالی که تا کنون سه دوره دانشجو در آن پذیرفته و به تحصیل اشتغال دارند و اولین گروه آن در سال جاری دوره را به اتمام خواهند رساند.

۵- ایجاد دانشگاه خاتم (پاسارگاد)

با تلاش و پیگیری های بسیار، مؤسسه موفق به ایجاد یک دانشگاه جامع در مقاطع کارشناسی و کارشناسی ارشد گردید که از نیمسال اول سال تحصیلی ۱۳۹۱-۱۳۹۲ در رشته حسابداری در مقطع کارشناسی و ۵ رشته حسابداری، حسابرسی، مهندسی مالی، مهندسی صنایع و آموزش زبان انگلیسی در مقطع کارشناسی ارشد آغاز به فعالیت نمود و قرار است از مهر ماه سال ۹۲ در ۲ رشته کارشناسی و ۱۰ رشته کارشناسی ارشد به فعالیت خود ادامه دهد تا بتواند با جذب دانشجویان مستعد، نیروهای مورد نیاز آینده کشور و سیستم بانکی را تربیت نماید.

## اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع:

در مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۱/۰۲/۲۰ تقسیم سود برای هر سهم ۲۳۰ ریال تصویب شد که ۱۳۰ ریال به سهامداران محترم پرداخت گردید و معادل ۱۰۰ ریال در افزایش سرمایه از مبلغ ۲۷.۲۵۸ میلیارد ریال به ۳۰.۰۰۰ میلیارد ریال، سهام اختصاص یافت.

## تصویب صورت های مالی:

صورت های مالی منتهی به ۳۰ اسفند سال ۱۳۹۱، تهیه و ارائه شده توسط هیأت مدیره، از سوی موسسه حسابرسی دس و همکاران به عنوان بازرس و حسابرسان مستقل مورد رسیدگی قرار گرفته است که گزارش آن به استحضار مجمع خواهد رسید. از مجمع عمومی صاحبان سهام بانک تقاضا دارد پس از استماع گزارش بازرس و حسابرسان مستقل، گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام را همراه با صورت های مالی شامل ترازنامه و صورت سود و زیان و صورت گردش وجوه نقد برای عملکرد سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱ و در اجراء مقررات مندرج در ماده ۱۱۶ لایحه اصلاحی قسمتی از قانون تجارت مصوب اسفند سال ۱۳۴۷ مورد تصویب قرار دهند.

## تصویب معاملات مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت:

کلیه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت مندرج در یادداشت های پیوست صورتهای مالی، مطابق با مقررات مربوطه به بازرس قانونی اعلام شده و کلیه این معاملات در روال عادی فعالیت بانک صورت گرفته است. هیأت مدیره از مجمع عمومی صاحبان سهام تقاضا دارد کلیه معاملات موضوع ماده ۱۲۹ را مورد تصویب قرار دهد.

## پیشنهاد هیأت مدیره برای تقسیم سود:

هیأت مدیره با توجه به مقررات مندرج در اساسنامه شرکت و با عنایت به مفاد مواد ۱۳۴، ۱۴۰، ۲۴۰ و ۲۴۱ لایحه قسمتی از قانون تجارت مصوب ۲۴ اسفند ۱۳۴۷ تقسیم سود قابل تخصیص را به صورت ذیل پیشنهاد می نماید:

بانک		شرح
به ازای هر سهم (ریال)	میلیون ریال	
۴۰۷.۳۶	۱۲,۲۲۰,۷۰۲	سود خالص تلفیقی
۴۴۱.۵۵	۱۳,۲۴۶,۵۶۸	سود خالص بانک
۶۶.۲۳	۱,۹۸۶,۹۸۵	اندوخته قانونی
۲۲.۰۷	۶۶۲,۳۲۸	اندوخته احتیاطی
۳۵۳.۲۴	۱۰,۵۹۷,۲۵۵	سود قابل تقسیم از محل سود سال جاری
پیشنهاد تخصیص سود:		
۲۳۰	؟	سود سهام پیشنهادی ( DPS )

## انتخاب بازرس قانونی:

باتوجه به اتمام دوره یک ساله بازرسان محترم قانونی، مجمع عمومی محترم نسبت به انتخاب بازرسان بانک برای یک سال دیگر اتخاذ تصمیم نماید.

## روزنامه کثیرالانتشار:

از اعضای محترم مجمع عمومی درخواست تعیین روزنامه های کثیرالانتشار را به عنوان روزنامه های رسمی بانک دارد.

## حق حضور و پاداش اعضای هیأت مدیره برای سال ۱۳۹۲:

مبلغ حق حضور در جلسات اعضای هیأت مدیره برای سال ۱۳۹۲ برای هر جلسه و حداکثر چهار جلسه در ماه و هم چنین پاداش هیأت مدیره طبق نظر مجمع عمومی محترم در نظر گرفته می شود.

با تقدیم احترام

هیأت مدیره